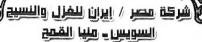


حناه الطرفي ودورها يع خلم الصناعي الوطنية

رض اليجباه حاك مهيينها الجاسث الجنتالية التعاسث الجنتالية التعاسث الجنتالية التعاسث الجنتالية المعاملية المعاسبة المعاس

غسيل الأموال محلياً ودولياً ....



ا حدی ثمار سیا مه الانفتاح الانتاجی ترکسی در که دید دارد برای این تا مست فی در میری و

«ميراتكس» مثركة ممثاركة بين مصر وإيران تأمست فى ديمهبر ١٩٧٥ مهر حب القانون ٣ علمنة ١٩٧٤ والقوانين الوعد لة له

و بقدر إجوالي الاستثمارت بحوالي (٢٥٠ مليون جنيه »

ببلغ رأس وال ميراتكس المدفوع «١٠٨٠٥ مليون جنيه » وتوزيعه كالأتى :

#### \_ 01٪ للجانب المصري ويمثله:

١) الشركة القابضة للقطن والغزل والنسيج والملابس نسبة ٢٧٠٠٪

٢) بنك الاستثمار العربي نسبة ٥ ٢٣٪

\_ 23٪ للجانب الإيراني ويمثلها الننركة الإيرانية للاستثمارات الأجنبية :

والأنشطة الرئيسية لمَيراتكس هي إنتاج وتسويق غزولُ القطن والمخلوط بالبوليستر من غرة ٤ إلى ١٠٠ انجليزى مسرح وممشط ، مفرد ومزوى ، برم نسيج وتريكو ، خام ومحروق ومحرر على كون وشلل ، وقد جهزت ميراتكس بأحدث الماكينات من أوروبا الغربية واليابان ، ويقدر الإنتاج السنوى بحوالى ١١٥٠ طن يقيمة

۲۲۰ مليون جنيه .

مصنعالغزل الرفيع

السويس الإنتاج = ۲۷۵۰ طن

الطاقة = ٧٦٦٨٨ مردن

مصنعالفرل المتوسط

السويس منيا القمح

الإنتاج = ١١١٤٨ طن

الإنتاج = ٢٥٠٠ طن

الطاقة = ١٣٧٦٤٨ مردن

مصنع الغزل السميك

الخيوط المنتجة من متوسط نمرة ١٣٠٧ انجليزي

الخيوط المنتجة من متوسط غرة ٦ ٣٠٦ انجليزي

الخيوط المنتجة من متوسط غرة ٦, ٣٦ انجليزي

الطاقة = ٣٢٠٠ روتسر

تبلغ صادرات ميراتكس حوالي (٣٧٣٠ طن سنوياً) يقيمة (٢٠ مليون دو لار) إلى أمريكا وأسواق أوروبا الفربية

ر المانيا ــ الدانماركــ البرتغال ــ اليونان ــ تفيك ــ فرنسا ــ أسيانيا ــ إنجلترا ــ إيطانيا ) ودول شرق

أسيا (اليأبان سـ تايوان سـ كوريا ــ سنغافورة ) ودول شمال أفريقيا ( الفرب ــ تونس ) ويبلغ عند العاملين بميراتكس ( ١٩٥٣ عامل ) تبلغ أجورهم السنوية حوالي ( ٥٥ مليون جنيه ) ،

عدد العاملين بمير الدس ( ١٠٠٢ عامل ) بنيم اجوزهم السنويد حوالي ( ١٥ مليون ج في حصول الشركة على شهادة EN ISO 9001 وشهادة الثقة

Deko - Tex Standard 100

### Al Mal Waltegara



### مجلة المال والتجارة

العدد ٤٧٤ ـ أكتوبر ٢٠٠٨ م

علمية . اقتصادية . مالية . عامة . تصدرشهريا

ناثب رثيس التحرير

رئيس مجلس الإدارة ورئيس التحرير نائب رئيس التحرير أحمل عاطف عبد الرحمن أدد/ طلعت أسعد عبد ا

أ.د/طلعت أسعد عبد الحميد أ.د/كامل عمران

هيئة المحكمين المحاسبة والضرائب:	فم كَذَا الْعَدِد			
ا. دعبدالنعم محمود ا. د عبدالنعم محمود ا. د منير محمود سالم	مفحة	الموضـــوع	7,0	
<ol> <li>د شسسوقی خسساطیر</li> <li>د عیداللتهم عوض الله</li> <li>د مسحسسود الناغی</li> </ol>	۲	<ul> <li>■ كلمة التحرير</li> <li>صناعة المعارض ودورها في خدمة الصناعة الوطنية</li> </ul>	(1)	
ا. دامه دحجاج ا. دامه العابرى ا. د منصور حامه إدارة الأعمال:		بقدرين ودورت في عدد المحدد الوسود		
أ. د محمد سعيد عبدالفتاح أ. د حسن محمد خير الدين أ. د شوقى حسين عبدالله آ. د محمود صادق بازرعه أ. د على محمد عبدالوهاب أ. د على محمد عبدالوهاب أ. د عبدالنعم حياتي جنيد	£	استقدام نظرية نظم المعلومات المحاسبية في القضاء على مشكلات التحاسب الضريبي إعداد / يوحنا تصحي عطية	<b>(Y)</b>	
أ. د عبدالحميد بهجت أ. د محمد محمد ابراهيم أ. د هنتجي على محرم أ. د السيد عبده ناجي أ. دمح مبد عشمان ا. د احمد هيه جلال	4.4	ما هو المقصود بغسيل الأموال ؟ (٢)	(4)	
<ul> <li>ا. د فسرید زین الدین</li> <li>ا. د شسابست ادریسس</li> <li>ا. د عبدالعزیز مخیمر</li> <li>الاقتصاد والإحساء والتأمن</li> </ul>	**	غسيل الأموال مطيا ودوليا دكتور / سمير سعد مرقس	(4)	
<ol> <li>ا. د أحسمسد الفندور</li> <li>ا. د عبداللطيف أبو العالا</li> </ol>	danski	a de grandado a de calada de la como de la c	القسقاد	

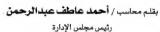
القسم الأول خـاص بنشر الأبحــاث المحكمة وفقاً لقواعــد النشر العلمي المتعارف عليها عن طريق الأساتذة كل في تخصصه

.1	سخة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ـــــــــــــ الاشتراكات ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
.1	ربيةجنيهان	جمهورية مصراله	الاشتراكات السنوية ٢٤ جنيها مصريا داخل	
1	ليييا ٥٠٠ درهم	ســـوريا ٥٠ لس	جمهورية مسر العربية .	
.1	السودان ٤٠ جنيها	البنان ۲۵۰۰ ليرة	<ul> <li>الاشتراكات السنوية خارج جمهورية مصر</li> <li>العربية سعر النسخة + مصاريف البريد.</li> </ul>	
.1	الجـــزائر ٥ ديثارات	العسراق ١٠٠٠ الس	وترسل الاشتراكات بشيك أو حمالة بريدية	

و ترسل الاشتراكات بشيك أو حوالة بريدية باسم مجلة المال والتجارة على العنوان أدناه. والإعسلانسات يتفسق عليهسا مع الإدارة.

اد حصف نه فرطران اد مسفون فرطران اد مسفون سو طویان اد دوستر اصمد مسقون اد دوستر احمد مسقون اد دوستر اد دوستر اد دوستر المساور اد دوستر المساور المساو





- الإعسلان عن السلعية صناعية هامية لكل الصناعات والخدمات فهي ضرورة من ضروريات نجاح الصناعة الوطنية .
- رجال الإدارة عند إعداد ميزانية مشروع جديد يتم تخصيص نسبة ٢٥٪ من رأس المال المستشمر من أجل الحملة الاعلانية عن المنشأة وعن منتجاتها من أجل التبشير بظهور سلعنة جنيدة ونزولها للأسواق -
- ا الإعلان من أجل النجاح وهذا يتأتى من خالل قنوات إعسلانيسة وهذا يتمثل في الإعلان المرئي . من خلال السينما والتليف زيون وهناك
- الإعلان المقروء عبر الصحف والمحسلات والوسائل التكنولوجية الحديثة في وسائل الاتصال وهناك الإعلان من خلال لوحات الطرق أو من خيلال الدعيابة المطبوعة والمكتوبة كل هذه وسائل ترويجية في السوق المحلى أمسا التـــســويق من أجل التصدير خارجياً هذا المجسال الرئينسي الستهدف من صناعة المعارض .
- وصناعة المعارض صناعة هامة وضرورية ولا يمكن الاستغناء عنها لأنها المرآة الحقيقية التي تعكس الحركة الصناعية للدولة ليقف على مستوى

- الصناعة وخطواتها سنة بعد أخرى في مشوارها نحو التطوير والتحسين في الإنتاج لكي يصل إلى العالمية بيسر وسهولة .
- المعارض منها معارض عامة لمنتجات دولة من كافة فروع الصناعة ( هندسية أو معدنية أو نسيجية أوطباعية وغيرها ).
- معارض تخصصية عن خدمة معينة مثل خدمة الفنادق والمؤسسسات السياحية أو عن صناعة معينة معرض للصناعات الهندسية أو للأثاث أو لمواد البناء أو للطباعة فهي مصارض تخدم صناعة معينة تبيرز مفردات كل صناعة وما

وصلت إليه من تميــز وجودة ،

- أو مسعدون خساص بمنتجات شركة معينة تعرض من خلالها كافة منتجاتها لطرحها في السوق ولبيان الجودة وما وصلت إليسه من تطور وتقدم.
- وهناك من يستخدم المسارض الخداصة في المسارض الخداصة في المساكن منتشرة داخل البيع بسعدر مخضم مع عرض المنتجدات بشكل عملي وواقسعي من حسيث الاستخدام للتعريف عن قرب من المستهلك .
- وقد تخصصت بعض مدن العالم لإقامة معارض دورية وسنوية وعلى فترات منتظمة حيث تستفيد من مميزات سياحة المارض حيث تجتمع منتجات دول العالم في تخصص معين داخل سوق واحد تدعو

له كل الهستسمين بهسذه الصناعة على مستوى العالم في شكل مرار دولی میثل میدینه فرانكفورت ودورسلدورف بألمانيا ومسيلانو في إيطاليا وهونج كونج في الصبن وهناك معنارض دولية في انجلترا وأمريكا وفرنسا في كافية التخصيصات على فترات وبالتناوب بينها من خلال جداول عالمية للمعارض دون تعارض أو تداخل في توقيت إقامة هذه المسارض بحسيث يكون هناك تكامل وتواصل في الإعلان وإظهار الحديث والجديد على مستوى العالم وهذا ولا شك يؤكد أن الممارض هي النافذة الحقيقية للتبادل التجارى والصناعي بين الدول .

■ وقد بدء الاهتمام في مصحد في السنوات الأخيرة بنشاطه المارض وقد طالب وزير التجارة والصناعة تطويرها

وتحديثها ونقلها إلى المالمية فلا شك أن ذلك استنداد للسياسة التصديرية التي تسعى الدولة لتحقيقها مع أمل في زيادة المسادرات المساورات المسارض واستجلاب المسائحين والزائرين المسرية

■ وقد قام مركز تحديث الصناعية منذ سنوات بدعم المازض الصبرية في المعارض المحلية أو الخارجية في سبيل وضغ النتج المسرى على الخريطة العالية وتشجيع الصانع الصرية للتجويد والتجديد حتى يجد مكانأ وسط عالم يتغير كل ساعة بل كل لحظة فالصراع الاقتصادي بين الدول ليس له من نهاية فالبقاء دائما للأقوى والأصلح هذه سنية الحياة. وقبواعب العسولم و

## استخدام نظرية نظم المعلومات المحاسبية في القضاء على مشكلات التحاسب الضريبي

اعداد / يوحنا نصحى عطية عصو اللجنة الداخلية الأولى ببورسيد

زميل الجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب والمحاضر بمراكز التدريب الضريبي

#### مقديــــة ،

في ضبوء المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي يشهدها العالم ومنها التكتلات الدولية والاقتصادية والاجتماعية والسياسية وما ينتج عنها من أثار مبتعددة والتحولات التكنولوجية في الملومات المتاحة وتطورها والمتافسة المالية وحدتها وقوة انتشارها وظهور نظام اقتصادي عالى جديد وفي ظل العولمة واعتبار أن الحدود الجفرافية ليست إلا حواجز عرضية مع ظهور المزايا التنافسية في المنتجات والتكنولوجيا حيث أصبحت لا تعمر طويلا ومع الصغوط السياسية الأجنبية للدول المتقدمة على حكومات الدول الناابيتة وفي ضوء الصراعات غير السلمية على الصميد

الاقليمي بمنطقة الشرق الأوسط في انفطام الضريبي ومناقشة النظام الضريبي ووضع سبل مواجهة وحل كافة المشكلات التي تواجه المشكلات التي تواجه المشكلات تتحصر أسبابها من خلال أسباب متعلقة بالمول التشريع و أسباب متعلقة ومرتبطة بالإدارة الضريبية.

هذه الأسباب لا شك تؤثر على الأداء الضسسرييي وتؤدى والتحاسب الضرييي وتؤدى إلى تمقيد وطول الإجراءات وعدم توفير المدالة في عملية التحاسب وبالتالي تؤدي إلى التحايي على موارد الدولة مما يمون الأداء عن المولة .

ولما كبانت الضريبة وكميا عرفها البعض (١) هي فريضة نقدية يلزم القرد بأدائها للدولة وفقا لقواعد محددة لا بغرض إنفاقها في الصالح العام فحسب بل بفية تحقيق الرفاهية لجميع أبناء الشعب، ومن هنا يتـــضح إن ابرز أهداف فسرض وتحسسيل الضريبة هو زيادة الحصيلة بغيرض إعبادة توزيع الدخل وتشجيع المستشمرين وتحقيق المسدالة وزيادة الكفساءة واستعادة ثقة المولين ودعم خطة التنمية وضبط المتحرفين وبالتالى تحقيق الرفاهية لجميع أبناء الشعب.

<sup>1</sup> ـ أ ـ د . عبد القادر حلمى ، الجامية الضريبيية ( دار النهضية المريية ، القاهرة ) 1940 ، ص ٥ ،

ولا شك أن ذلك لن يتحقق إلا من خلال توفر منظومة عمل متكاملة تعمل بكفاءة وترابط من خــلال تشــريع واضح وعــادل وممول واع يلتــزم بالأداء الطوعى للضــرييــة وإدارة ضـرييــية مـرية تقـوم بتطهــيق القــانون بصــورة معــورة وعادلة.

هدف البحث ،

يهدف هذا البحث إلى إظهار أهمية وتأثير نظم الملومات الحاسبية في حل مشكلات التحاسب الضريبي.

#### أعمية البحث ،

ولا شك أن تحسديد هذه المشكلات ووضع حلول لها من خلال إبراز أهمية استخدام نظم المعلوسات المحاسبية سرف يؤدى إلى تطوير في الذاء مصلحة الضرائب

المصرية كنظام يعمل على تحقيق الحصيلة وزيادة الكفاءة واستعادة ثقة المولين وضبط المنحرفين كهدف خاص للمصلحة في أداء عماها، وتحقيق أهداف عامة للمجتمع ككل من خلال تشجيع المستثمرين وتحقيق العدالة ودعم التنمية.

#### فروض البحث:

يستند البحث على ثلاثة فروض اساسية هي:

ادأن مشكلات التحاسب الضريبي لها تأثير سلبي على وعاء الضريبة الموحدة على دخسول الأشخاص الطبيعيين ويالتالى لها تأثير سلبي على الحصيلة الضريبية وعلى موارد الدولة التي تستخدم في تمويل الموازنة العامة.

٢- أن هناك صعوبة في حل هـ نه المشكلات وذلك التعارض المسالح بين الأطراف وعادة ما تؤدى الرسائل المقترحة للملاج

إلى نتائج غير مرضية لكافة الأطراف.

۲ ان استخدام نظم المعلومات المحاسبية في دراسية هذه الشكلات ووضع الحلول لهــا من خلال دراسة مدخلان النظام الحساسيي الضريبي من تشريع وممولين وتعليهمات تتفيذية وتفسيرية وأحكام قضائية ولوائح ومتطلبات تحقيق الأداء الضعال للإدارة الضريبية وغيرها من كافة المعلومات الاضافية التي بتم لها عمليات تشغيل سواء كانت في بعض الجوانب يدوية أو في الجانب الأخسر استخدام الحاسبات الالكترونية للوصول إلى تقارير ونتائج وحصيلة وأهداف يتطلبها القائمون بالعمل في مصلحة الضرائب لتحقيق أهداف مبرسومة لهم من القيادات السياسية وعدالة يحتاجها المجتمع

وجمهور التساملين مع مصلحة الضرائب الصرية.

وسسوف يتم عسرض هذه الدراسة بإيجاز من خلال ثلاثة مسباحث وذلك على النحو التالي :

 المبحث الأول: مشكلات التحاسب الضريبي.

٥ المبحث الشاني: نظرية نظم المعلومات المحاسبية.

o المبحث الـ ثالث : النظام الضريبي مع إطار مقترح للنظام الضريبي.

وسوف ينتهى البحث بمرض النتائج والتوصيات التي يراها الساحث لازمة لتسجقيق الأهداف المرجوة والمعروضة بالدراسة ثم ينتهى بقائمة للمراجع ..

### الفصل الأول

مشكلات التماسب الضريبي " يقصد (٢) بالتحاسب

الضريبي لغويا وفنيا عملية محاسبة مصلحة الضرائب لمتوليتها تمهيندا لربط الضرائب الستحقة عليهم.

ويهدف التحاسب الضريبي إلى عملية فحص ومراجعة إقسرارات الممولين وذلك للوقوف على مدى صحتها في ضدوء أحكام التسشريع الضريبي والتأكد من سلامة وأمانة دفاتر المول وإقراراته. وتتم عملية التحاسب الضريبي من خلال الفاحص الضريبي الذي يقوم بالاطلاع على دفاتر المنشات وقوائم المركز المالي بها ومراجعة المستقدات المؤيدة للعمليات التى تمت خلال فشرة معينة والحصول على أدلة وقرائن إثبيات واستنخيدام أسلوب المسادقات على أن يتم ذلك من خيلال منخضر أعمال لفحص الدفاتر ومنكرة

ضحص وتقدير الأرباح في ضوء البيانات التي توصل إليها وتتضمن هذه التقارير كافة البيانات والشتملان

إلا انه ومن خملال التطبيق

ما جاء بها.

باختلاف طبيعة النشاط الذى

يقوم بضحصه وتعد حجة على

المعول عليه إثبات (٢) عكس

العملى تنتج عدة مشكلات في التحاسب الضريبي نذكر منها:

- ١\_ مسشكلة زيادة العبء على جهاز الفحص الضريبي.
- ٢ ـ تأخر عملية التحاسب الضريبي،
- ٣ ـ انخفاض جودة الفحص الضريبي.
- ٤ \_ إهدار دفاتر المولين لأسبباب شكلية أوغير موضوعية.
- ه \_ زيلهة المنازعات الضريبية بين المولين والمصلحة.
- ٦ عدم الاقتصاد في نفقات الجباية والتحصيل.

ولاشك أن لهدده المشساكل أسباب سوف نقوم بعرضها على النحو التالي:

٢ \_ د. محمد الصادق سلامة وأخرون ، الضريبة الموجدة في التشريع المُسرى في ظل الشانون ١٨٧ لسنة ٩٣ ( كلية التجارة ، جامعة فتأة السويس) ۲۰۰۲ ، ص ٥ .

٣ ـ القـــانون رقم ١١ لسنة ٢٠٠٥ بإصدار فانون المنزيبة على الدخل ، الجريدة الرسمية العدد ٢٢ ( تابع ) في ٩ يُونيسه ٢٠٠٥ ، المادة ١٣٠ ص ١٤٠٠ . ١٠٠٠

اولا: اسباب تتعلق بالمول: حيث أن المعوامل النفسية تلب دورا كبيرا في موضوع عدم التزام المصول وعدم فناعت بالضريبة التي يسددها والمذا يسددها ؟ وابن يسددها ؟ ومستى يسددها ؟ وما هو العائد عليه من منفعة له ولأسرته لا شك النا تؤدى جميعها كاسباب الى حدوث الكشير من المشكلات في التحساسب الشكلات في التحساسب

كسا انه ومن العسوامل التى 
تتعلق بالممول نظرته التقليدية 
للضريبة على أنها اقتطاع 
مالى من دخله أو ثروته دون 
للصول على مقابل مباشر، 
فعادة ما يشعر الممول بوطأة 
الضسريبة عندما تكون 
مشروضة على الدخل بل 
ويزداد هذا الشعور كلما كان 
بغع الضريبة يتم بواسطة 
الممول مباشرة كما هو الحال 
في الضريبة الموجدة على 
دخول الأشخاص الطبيعيين 
في مصربعكس الحال في 
مصربعكس الحال في 
مصربائب التي تخصم من 
المضرائب التي تخصم من

المنبع مثل الضريبة الموحدة على المرتبات والأجور التي لا يشعر المول بوطاتها.

ولا شك أن تلك الأسباب التي 
تتعلق بالمحول يجب أن يتم 
دراسة مسدخلان النظام 
الضريبي حيث أنه ومن خلال 
دراسة مدى انخفاض الوعي 
الضريبي لأغلب المحولين 
وجهل المول بقانون الضرائب 
وواجباته يمكن أن يتم وضع 
محموعة من المدخلان التي 
مجموعة من المدخلان التي 
انظام بالقضاء على هذه 
الماكل وأسباب حدوثها.

ثانياً: اسباب متعلقة بالتشريع:

حيث تعتبر بعض نصوص التشريع من الأسباب التي تؤدى إلى حدوث مثل هذه المشاكل فيعتبر عامل سعر الضريبة من العوامل التي تؤدى إلى حدوث الكثير من المساكل نتيجة عدم الالتزام والتسمد من المسول وذلك

سبب تعقد وغموض مواد القانون بحبث بمكن تفسير هذه المواد بواسطة الفاحصين الضريبيين بشكل مختلف عن تفسير المولين والحاسبين، كما أن نقص المعلومات التي تساعد المول على تحديد قبيمية الدخل الخياضع للضريبة وهي المعلومات المتعلقة بالإيرادات الخاضعة للضربية والمصروفات العتمدة ضريبيا وكذلك الإعفاءات الضرسية، كما أن الغموض والتعقيد في قوانين الضرائب يؤدى إلى نشوء حالة تأكيد بالنسبة للممول بخصوص دخله الخاضع للضريبة (٤).

وسبب ذلك يمكن أن يقع المسول في الأخطاء أو أن يرتكب المخالفات وقد يؤدى ذلك إلى زيادة دخله في الإقرار الضريبي ويكون هذا السهو في صالح الحكومة والإدارة الضريبية أو أن ينشا عنه تخفيض في البخل في الإقرار الضريبي ويكون هذا الإقرار الضريبي ويكون هذا

Beck,p.j.,etal Experimental Ev. 1 idence on Tax payer Reporting under uncertainty,the Accounting Review,vol.66,no.3july1991.p.536

ومن المكن في ضوء ذلك أن ينعدم تأثير التعقيد الضريبي على المشكلات الناتجة إلا أن هذا لا يمنى إهمـــال هذا التعقيد حيث يترتب عليه متحملها الإدارة الضريبة مثال لذلك نفقات تدريب ماموري الضرائب وموظفي المصلحة ، بالإضافة إلى نفقات فحص الإضاء وتصحيحها ، فضلا عن المنازعات التي تتشا بين المولين والإدارة الضريبية عن المنازعات التي تتشا بين المولين والإدارة الضريبية نتيجة لذلك.

يضاف إلى ذلك أن هناك بعض الشكلات التى ظهرت في الأصوام الشلاث لتطبيق القانون رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥ على النخل ومن هذه المشكلات العملية بالنسبة للضريبة على المالجة الضريبية للعقود طويلة الأجل وطريقسة التحاسب الضريبي لهذه التحاسيل المعايير المعاير المعاير

المصرية أو الدولية، كنذلك المشكلة المتعلقة ببند التبرعات والإعبانات المدفوعية مسواء للحكومة أو أية جهة أخرى حيث وجد أن لفظ المدفوعة يعنى ما تم دفعه نقدا في حين أن هناك بعض الشركات تقوم بالتبرعات العينية كأجهزة طبية للمستشفيات أو أجهزة حاسب آلى للمدارس والجمعيات، كذلك مشكلات فى تحديد شروط الترحيل للخسائر وتعديلات الإقرار والمسمسر المحسايد وضوائد الودائع وحسساب الإهلاك وغيرها من المشكلات التي سبوف تنتج عند التطبيق والتي تحستساج إلى إدارة ضريبية واعية وشجاعة في التصدى لهذه المشاكل وحلها في ضوء إحكام وفلسفة القانون وقصد الشرع وذلك بمرونة ومصداقية .

ثالثاً: أسباب متعلقة ومرتبطة بالإدارة الضريبية:

تلعب الإدارة الضريبية دورا هاما في تحقيق أهداف

النظام الضريبى حيث يتسم دورها فى تحويل التشريع إلى التطبيق المرجو مع الحبرص على علاقة مستمرة وجيدة مع المولين.

ويرى البعض أن المساكل المتعلقة بالإدارة الضريبية من أهم المساكل التى تصادف الضرائب في الدول النامية، المساكل الخاصة بالأوعية الضريبية والتركيب الفني للضريبية والتركيب الفني السيئ يؤدي إلى تعقيد وطول الإجراءات ، كما يؤدي إلى تنادة المساكل والشكاوي والى التصريبي ونقص زيادة المساكل والشكاوي والى التصريبي ونقص التصريبي ونقص الحصيلة (ه).

ويمكن تلخصيص السعسوامل المتسعلقة بالإدارة الضريسيسة والتى تؤدى إلى حدوث بعض المشكلات في النقاط التالية:

ه دد محصود السيد الناغي، دور الإدارة الضريبية هي مجال الاستثمار، الأنظمة الضريبية وسياسات الاستثمار هي أفريقيا، وزارة المالية، مصلحة الضرائب ١٩ نوهمبر ١٩٩٦، مجلد أبحاث المؤتمر، الجزء الثاني، من ١٩٣٠،

# ١ عدم توافس المعلومات الكافية عما يفكر فيه المولين:

همن الضروري أن تتوافر لدي إدارة الضرائب معلومات كافية عما يجول بضاطر الممولين وما عندهم من أراء يمكن الأخذ بها أو حقيقة ما يشمرون به من منشاكل أو معاناة من جراء تعاملهم مع مصلحة الضرائب أو اي أمور تشفل تفكيرهم (١) ، وأيضا ردود أضمسالهم تجساه النظام الضريبي ومدى تفهمهم له ، وأيضسا ردود أضمالهم تجاه الأمس التي تتبع لتحديد إرباحهم وأساليب تحصيل الضريبة وأيضا التعرف على المشاكل التي تواجفهم عند التعامل مع مصلحة الضرائب، ومما لاشك فسيسه أن وجود هذه المعلومات كفيل بان يسهم هي تدعيم الثقة بين المولين ومنصلحية الضيرالب مما يساعد في حل العديد من الشكلات .

٢ ـ القصور في سياسات
 وإجسراءات القسحص

#### الضريبي:

وتعتبر مرحلة القحص الضريبي المرحلة الأساسية والفنية من مراحل عمل الإدارة المسريبية لذلك فان الاحتمام بهذه المرحلة وحسن تنفيذها لا شك يؤدي إلى عبلاج العديد من المساكل ويؤدي إلى زيادة الحصيلة وتدعيم أواصر الثقة .

ويقصد بالفحص الضريبي التحقق من أن الممول قد اظهر في إقراره الضريبي الأرياح الحقيقية التي نتجت عن المعاملات والعمليات التي التحقق من قيام المول بإدراج كل ما حققه من إيرادات في الإقرار الضريبي المقدم المصلحة من غير إخفاء أو استاط أو تخفيض لجزء منه بأعبائها ونفقاتها اللازمة والمحافظة عليها (٧) .

ولا شك أن تطوير أسلوب الفحص الضريبي يؤدي إلى حل الكلير من الشكلات إذ

أن أسلوب الفحص الحالى كان يهتم أساسا بالكم وليس بالكيف ويكتفه كثير من أوجه القصور التي تفقده مقومات والمرونة والمرونة بمثل عبنا كبيرا على كل من يمثل عبنا كبيرا على كل من ويؤدى إلى عسدم الالتزام الفسرائب الفاحص والمحول الضريبي لكل من مأمور الضرائب الفاحص والمحول في سياسات وإجراءات في سياسات وإجراءات منها:

آ. محمد عبد العظيم حسن ، استخدام النمائج الكمية المتحدثة للمراجعة التحليلية لتطوير محلية الفحص المسريين، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة القاهرة ، ۱۹۹۳ من الآ .

د حميمت محمد أبو طابل ، دراسات
 هي المراجعة والمسئولية القانونية
 لمراجع الحصابات طبقا الأصدح
 القضايا والتشريعات، ١٩٩٥ ، ص

A. عبد الرحمن عبد الفتاح معمد ، التحمليل الحماسيي لحمد السيخ متغيرات الحصيلة الضريبية بمطومية علاقتها التشابكية من النخل القومى العام ، رسالة دكترواه غير مشورة ، كلية التجارة ، جامعة التامرة ، ١٩٨٩ ص ٢٤٠ ـ ٢٤٠

١ - زيادة العبء على الجهاز
 الضريبي للفحص

٢- تأخر عملية التحاسب
الضريبى نتيجة تراكم
كثير من الإقرارات دون
قحص وضياع جزء من
الحصيلة الضرسة .

٢ ـ انخفاض جودة القحص الضويس.

3 - إهدار دفساتر المسولين
 لأسبساب شكلية أو غير
 موضوعية.

٥ ـ زيادة المنازعات الضريبية
 بين المولين والمسلحة

 ٦- عدم الاقتصاد في نفقات التحصيل .

ولا شك أن هذه المشاكل سوف تؤثر على حصيلة مصلحة الضرائب وعلى ثقة الممول بها ولابد لمسلاج هذه المشاكل تحسين وتطوير بالشكل الذي بؤدي إلى تحقيق المدالة الضريبية وتحسين الملاقة بين المولين والإدارة الضريبية والاستفادة من التطورات والاتجاهات

الحديثة والسبل اللازمة في تطوير أعـمال الفحص الضريبي.

 ٣ ـ القصور في سياسات وإجراءات المعلومات والتحصيل:

أن عدم التزام نسبة كبيرة من المولين بتقديم إقراراتهم الضربيبة سوف بؤدي إلى الكثير من مشكلات التحاسب الضربيي حيث تفقد مصلحة الضبرائب مستدرا هاميا من مصبادر المعلومات التي يمكن من خلالها حصر المجتمع الضريبي حيث يقع عليها عبيئ التحرف على هؤلاء المولين بالإضافة إلى عب فحمن أنشطتهم والتعرف على مسافى دخولهم ولا شك أنبه لا بند من وضع إطار محند من التوعية للممول لحشه على تقديم الإقترار الضندريبي مع وضع نظام لعشوبة التعمد عدم تقديم إقرارهكما أن عجز الإدارة في تحقيق الأهداف المحوة منها ينتج عن ارتفاع نسية عدم تقديم الإقرار وتزايد

نسبة المتأخرات الضريبية وزيادة نسبة الديون المعدومة.

والواقع أن الحاجبة لحل هذه الشكلات أصبحت ماسة وقد اجتهد الكثير من الباحثين في وضع الكثير من الحلول والساحث يرى أن استخدام نظرية نظم الملوميات المحاسبية في تحليل مدخلات النظام وتوضيح أوجه القصور وأسياب مشكلات التحاسب الضريبي ومعالجة البيانات المدخلة باستخدام وحندات الحاسب الالي ويبرامج جيدة سوف يؤدي إلى نتائج مرضية ومخرجات تؤدى إلى الأهداف المرجوة من النظام الضريبي حيث أن الضريبة في الوقت الحالي لم تعد أداة قهر وقمع وجياية بل أصبحت مشاركة من المول في خطة التنمية ورقى الشموب ولذلك سوف نتتاول في الفيصل التبالي دراسة مختصرة عن نظرية نظم الملومسات وإمكانيسة استخدامها في النظام الضريبي.

#### القصل الثانى

#### نظرية نظم العلومات المحاسبية

عرف السعض (١) نظام المعاومات المحاسبية بأنه عبارة عن مجموعة من النظم والإجراءات التى تعمل داخل الوحدة الاقتصادية بهدف المعلومات التى تحتاج إليها المعاومات التى تحتاج إليها المحافظة على الأصول المحافظة على الأصول وحماية حقوقها لدى الفير والتخطيط للمحالسات والتخطيط للمحالسات على الأداء.

ويعرف النظام بأنه وحدتان فاكثر تعمل فيما بينها لتحقيق هدف أو اكسشر من هدف، ولكل نظام رئيسسى متكامل عدة أنظمة فرعية يتكون كل نظام فسرعى من الإجسراءات والأسساليب التي توصل إلى تحقيق أهدافه مع مراعاة ضرورة وجود الإجراءات التي تكفل ريط هذه النظم الفرعية يبعسفها البعض وبالتظام المتكامل.

#### ويتكون نـظام المعلومـات المحاسبية من:

ا المديرين للنظام والمؤدين لواجباته المختلفة وهم الأشخاص People ٢ ـ الخطوات أو الاجسراءات وهي عبارة عن النظم

اليسدوية أو الاليسة أو الانثين مما Procedures

T البيانات Data

البرمجيات الستخدمة
 فى تشفيل البيانات Soft ware

البنية التحتية لتكولوجيا \_ 0 الملومات Information technology infrastructure

ويقوم تظام المعلومات المحاسبية بمجموعة من الأعمال يمكن أن توجزها هي التقاط التالية:

 ١ ـ تجميع وتخزين البيانات المتعلقة بالأنشطة والأحداث .

٢٠ مسعالجة وتحديل أي
ترجمعة البيانات الي
مطومات ناهمة هي اتخاذ
القرارات.

يساعدها في تقييم أداثها واتخاذ قراراتها.

ولنظام المعلومات أهميسة خاصمة حيث جاءت نشرة معيار المحاسبة رقم ٢ لجلس معايير المحاسبة المالية وعرفت المحاسبة ينها نظام للمعلومات ونصت على ان الهدف الرئيسي على ان الهدف الرئيسي المحاسبة هو تزويد متخذى القرارات بالملومات المفيدة ful to decision makers

كما تتضع أهمية نظم الملومات المحاسبية أيضا من الاحصائية التى قامت بها منظمة المحاسبين الاداريين والتى أسارت بان العصمال المتعلق بالنظمة المحاسبية كانت واحدة من أكثر النشطة محاسبي الشركات وان ثاني أهم المحمال التي يزاولها محاسبي الشركات وان ثاني محاسبي الشركات وان ثاني محاسبي الشركات وان ثاني محاسبي الشركات وان ثاني محاسبي الشركات وان شاني المحاسبي الشركات هي التخطيط الاستراتيجي بعيد

٩ ـ د. منيسر مسحمسود مسالم ، نظم المعلومات والحاسب الالكتروني، القاهرة ن دار النهضة العربية ،
 ١٩٨٠ ، ص ، ١٩١

والخبرة .

من خلال الاهتمام بالمعلومات التى بتم الحصول عليها وهذه المملوميات هي ناتج نظام المعلومات المحاسبي اذأن المعلومات ما هي الا بيانات تم تشغيلها ومصطلح البيانات بمود الى كل الحقائق التي تم تجميعها وتخزينها ومعالجتها بالنظام المحاسبي ليحولها الي محلوميات مخييدة أذن فالعلومات Information هي بیانات Data تم ترثیبها ومعالجتها لتعطى معنى ذا مغنزى ومن ثم ضان قيمة المعلومية هي الضائدة المولدة من تلك العلومة مطروحا منها تكلفة اخراج تلك الفائدة ،

ومن الواضح أن المعلومسية الجيدة هي التي يستطيع منها مستخدمها الوصول الي قرار جيد وللمعلومات المفيدة مجموعة من الخصائص نوجزها في النقاط التالية :

ا ـ في وقتها Timely

Understandable مفهومة ـ ٢ ۲ \_ یمکن اثبات صحتها -Ver

هذه الأهداف لن تتحقق الا

ifiable

٤ .. وثيقة الصلة بالموضوع Relevant

٥ \_ موثوق بها وبعتمد عليها Reliable

٦ .. كاملة Complete

هذه المعلومة يجب أن تساعد متخذ القرار في اتخاذ قراره حيث ان اتخاذ القرار يتطلب عدة خطوات هي :

ا - تحديد المشكلة Ideentify the problem

٢ - اختيار طريقة حل المشكلة

٣ ـ تجميع البيانات اللازمة التنفيذ نموذج مقترح

٤ \_ تفسير مخرجات النموذج ه \_ تقییم استجفافات کل بديل

٦ - اختيار وتنفيذ الحل الأفضل

وانظام المعلومات المحاسبية محصوعة من الوظائف الأساسية التي يؤديها هي:

١ ـ تجميع وتضزين البيبانات التصاقبة بالإنشطة والتسعسامسلات والأحشاث بكضاءة وفاغلية وذلك من خلال:

ونظام المعلومات المحاسبية بتاثر بمجموعة من الموامل التي تؤثر في تصميمه وهي: ١ \_ إستراتيجية الوحدة Strategy

٢ \_ عادات وتقاليد وثقافة الوحسدة Organizational Culture

٣ \_ تكنولوحسا العلومات -٣ formation technology

ولكى يحقق نظام المعلومات المناسسية أهداقه بجب تزويده بمعلومات دقيقة وفي الوقت المناسب واذا تم ذلك فان التصميم المحكم لنظام الملومات الماسبية يمكنه

١ ـ تحسين الخدمة التي تقدمها الوحدة وتحسين انتاجيتها.

٢ ـ تحسين فأعلية وكفاءة الاجراءات والخطوات في الوحدة.

٣ ـ تحسين القدرة على اتخاذ القرارات.

٤ - تزويد العاملين بالمهارة من خلالزياد تبادل المعرفة

- أخذ بيانات الحدث على وثائق أصلية.
- تسجیل بیانات الحدث بشکل یظهر ترتیب حدوثها الزمنی.
- تخرین البیانات حسب نوعها واهمیتها.
- ٢ ـ تزويد الادارة بمسعلومسات نافعة في التخساذ القرار وذلك على النحو التالي:
- فى النظام اليسدوى يتم تزويد هذه المعلومات على شكل تقارير وهذه التقارير اما أن تكون تقاريسر مالية Financial reports

  تقارير ادارية reports
- ٣ الشرويد بمراقبة داخلية ملائمة :

#### و ذلك لتحقيق كل من :

- الساكد من أن المعلومات
   الناتجة عن النظام يعتمد
   عليها اى موثوق بها
- التساكس من أن الأحسداث والنشطة قد انجزت بشكل فعال ومنسجم مع أهداف الادارة.
  - حماية الوحدة.

ونظام الملومات المحاسبية له دورة يتم من خلالها ممالجة البيانات تتألف من أريعة خطوات يمكن أن نستعرضها في التقاط التالية :

الخطوة الأولى : إدخال البيانات Data input الخطوة الثانية :

تخزين البيانات Data storage الخطوة الثالثة:

معالجة البيانات -Data pro cessing

الخطوة الرابعة :

اخراج الملومات Information output

ويجب عند جمع البيانات مراعاة أن كل حدث ذا أهمية وأنه يرتبط بالمسادر المتأثرة مرتبط بالمساورين والعملاء مرتبط بالمولين والعملاء المشاركين في كل حدث كما أنه يجب عند ادخال البيانات يتم استخدام اللوثائق الصلية اللوثية في تجميع البيانات المدونة عليها ومن ثم نقلها الحساسب الآلي وأن يتم على الحساسب الآلي وأن يتم على الحساسب الآلي وأن يتم تسجيل معظم البيانات من خلال شاشات ادخال مباشرة

وأن يتم ترقيم مسبق لكل وثيقة أصلية واستخدام اعادن الوثائق وجعل النظام يمييز رقسما تسلسلي لكل حدد جديد مع استخدام مصدر آلي للبيانات .

وفى الخطوة الثانية يجب أن يتم تخزين البيانات بتصنيفها فى كيانات او أشياء متشابهة وأن يكون لكل كيان صفات أو خصائص ذات أهمية وهى التى بعاجة للتخزين

اما الخطوة الثنائة في معالجة البيانات فإن معالجة الرزم هي تحديث للبيانات المخزنة عن المصادر والممولين بشكل دوري والمعالجة المباشرة هي تحديث للبيانات في وقت وقوع كل حدث .

ومع مسسراعساة أنه اذا تم

الاهتمام بالخطوات الشلاث الأولى هسان المعلومسات المستحرجة في الخطوة الرابحية سوف تتمسيسز بخصائص المعلومة الجيدة ومن ثم سوف تبساعيد في اتخاذ قرار سليم للادارة واداء حيد للوحدة.

من هنا يصبح نظام المعلومات المحاسبية أوسع قاعدة من النظم المحاسبية التقليدية نظرا لأنه ينهض التجميع البيانات وذلك من خلال عدد من النظم الفرعية التي التيانات اللازمة تختص بمجالات محددة المردارة بالإضافة إلى إرساء أسس وقسواعسد الرقابة على عمليات الوحدة الداخلية على عمليات الوحدة الاقتصادية.

ولنظام الملومات المصاسبي مجموعة من المقومات(١٠) هي:

 ١ - إطار يحصر العناصر الداخلية ويبين أهم العناصر الخارجية، وهذا يساعد هي اختيار الأساليب التي تستخدم في عملية انتشفيل.

٢ - منجموعة من المناصر
 المتسرابطة وهي خليط من
 مجموعتين:

 1- العناصس المائية: والتي تتكون من المستندات وما في حكمها والدهاتر والسجلات

والتقارير والقوائم.

ب ـ العناصر البشرية : وتتكون من مـــامكي الدفـــاتر والمحاسبين والمحللين الماليين. ٣ ـ مــموعة من للفــاهيم والمبادئ وقواعد المحاسبة والتي تتــسم بالمروبة حسب التطورات للمحيطة بالمنظمـــة والتي تحكم

٤ ـ سلسلة من الإجراءات يعمل
 النظام وفقا لها تتكون من :

تشغيل النظام.

- الدخالات: حسيث يتم تجسميع البيانات عن الأنشطة المائية للمنظومة وإدخالها.
- ■عمليات التشغيل: حيث يتم تسـجـيل وتصنيف وتبويب وتحليل الملاقات لاستغراج النتائج.
- المخرجات : وهي عرض وتفسير العلومات من خلال التقارير المختلفة.

ويتميز نظام الملوسات المحاسبي الجيد بمجموعة من الخصائض (۱۱) الواجب توافرها من أهمها:

- اقتصادية تشغيل النظام
   الحاسبي.
- ٢ ــ بســــاطة هيكل النظام المحاسبي.
  - ٣ ـ المرونة.
  - ٤ ـ الملائمة.
  - ٥ \_ التقارير المطلوبة.
    - ٦ ـ السرعة والدقة،
- ويهدف نظام المعلومات المحاسبي إلى :
- انتاج التقارير اللازمة
   لخدمة أهداف المشروع.
- ٢ ـ يجب أن تتواهر هي بياناته
   وتقـــاريره الدقـــة هي
   الإعداد والنتائج.
- ٣ ـ يجب أن تقدم التقارير
   فى الوقت المناسب.
- ٤ ـ يجب أن يحسقق النظام الماسبى اشتراطات الرقابة الداخلية اللازمة لحماية أصول المشروع ورفع كفاءة أداثها.
- ١٠ د، وهاء معمد عيد العبمد ،
   النظم الماسية والماسية الآلية،
   مكتبة الجلاء الجامعية ، بور هؤاد،
   من ١٣
- ١١ ١٠ مساير حسن الفتام ، النظام المحاسبي هي المواتي والشركات اللاحية ، مكتبة الجلاء الحديثة ، يورسيد ، ٢٠٠١ ، ص ١٢ . .

 يجب أن تتناسب تكافــة النظام وتكلفــة إنتــاج بيـــاناته مع الأهداف المطلوبة منها.

ولتحقيق هذه الأهداف يجب أن يتمتع تصميم وإنشاء نظام المطومات المحاسبية بمجموعة من المبادئ تتركز في مبدأ تكامل وترابط عـمليات المشروع وأقسامه وميدا كتابة المستندات والبيانات مرة واحدة ومراعاة دور الآلات في تحقيق مبدأ كتابة البيانات والارتباط بمظاهر أساسية للرقابة الداخلية في النظام المحاسبي.

من هنا يت...ضع أن نظام المعلومات المحاسبي يعمل على تجهيز البيانات وإعدادها لتخرج في صورة معلومات تفيد متغذى القرار ، وبالتالي في حل كثير من المشكلات لكل من متغذى القرار سواء الداخليين أو الخارجيين.

ولما كانت هناك مشكلات قمنا بالتمرض لها خلال القصل الأول لممليحة التحاسب الضريبي وصيث أن النظام

الضريبي يتمتع بتوضر مقومات خاصة به من إطار بحصر عناصره الداخلية ومنجم وعنة من العناصر المترابطة سواء كانت عناصر مادية أو بشرية كما يتمتع بسلسلة من الإجسراءات وله أهداف محصددة من إنتاج تقارير لازمة لخدمة الأهداف وتوافس معلومات وتقبارين تتوفر فيها الدقة في الإعداد والنشائج وفي الوقت المناسب وتحقيق الرقابة الداخلية مع مراعاة مقابلة المصروفات بالإيرادات فان ذلك يقودنا لدراسية النظام الضبريبي كنظام ومسرفة كيسفية استحدام نظرية النظم من خلاله للقضاء على مشكلات التحاسب الضريبي أو تقليلها وذلك في الفصل التالي. القصل الثالث

### النظام الضريبي مع إطار مقترح

من خلال الفصل الثانى تعريقنا على مقهوم نظام المعلومات الحاسبي واستخلصنا أن النظام الحاسبي يشتمل على

مسجموعة من النمساذج والسسجسلات والإجسراءات الرسائل التي تستخدم هي السبحيل وتنخيص وتقسرير البيانات المالية المطلوبة الرقسابة على الأنشطة ولتتقديمها إلى الجهات الخارجية من مستخدمين وخارجيين.

وتمسرضنا لمسيزات النظام الجيد ومقوماته وأهدافه والمبادئ التي يجب أن يتمتع بها لتحقيق الأمداف المرجوة منه.

والنظام الضريبى هو نظام له إطار يحـــده ويتكون من جانبان (۱۲):

اوله ما: جسانب عملى: ويتمثل فى الأصول والمبادئ التى على أساسها يمكن قيام بنيان ضريبى سليم.

ثانيهما : جانب تطبيقى : تتفاعل في انجازه الخبرة

<sup>11</sup> ـ أد، هيستى مسمح، أبو طبل ، أصول المساسية الضريبية مع دراسية ضيراثب الدخل طبيقيا للقانون الجنيد، ١٩٨٢، ص ١٩

الفنية والمحاسبية والقانونية لتبرجيمية أهداف الشبرع الضريبي ومواجهة متطلباته من اختيار النظام الضريبي لسجلاته ودفاتره ومستنداته وتسبجيل أمين المشروع للعمليات المالية للمشروع ثم استخراج النتائج وعرض وتحليل البيائات المحاسبية في شكل قوائم سليمة ومعيرة، وإعداد الإقرارات ، وفحص الدفائير والسجيلات للتحقق من صدق الإقرارات وأمانتها وذلك لتحديد وعاء الضريبة من خلال عملية التحاسب الضريبي.

من هنا نستطيع أن نوضع أن النظام الضريبى يرتكز على ثلاثة مقومات أساسية ترتبط يبعضها في شكل متكامل على النعو التالى:

#### أولاء المدخسسلات ،

وتمتير مدخلات النظام من المناصر الهامة والتى تحتاج إلى تبويب وصياعة من اجل تحقيق الداء الفعال الإدارة المضريبية للوصول إلى أهدافها وهذه المتطلبات التي

يمكن أن تكون عناصــــر المدخلات تتعصر فى الاتى: ١ ـ الكيــان الملائم اللادارة الضريعة:

فيلزم للإدارة الضريبية كيان مسلاتم وظروف وطبيسمة المرحلة وذلك من خلال:

#### ■ توفير الهيكل التنظيمى :

ومن المروف أن الهيكل التنظيمي لصلحة الضرائب يتكون من رئيس المعلحــة يتبعه عدد من مستشاري رثيس المصلحة ويلينه المكتب الفنى والإدارة العامة للتنظيم والإدارة الماملة للتعظيط والمتابعة ومبركيز المعلوميات ودعم اتخاذ القرار ثم الإدارة العامية للعبلاقيات العيامية والإدارة المامة للمشابعة والإدارة المامة للأمن والإدارة المامة للتحقيقات ويتبع رئيس المبلعة عندا ثنى عشر إدارة مركزية تمثل الإدارة المركزية للحصير والإقرارات يتبعها إدارة عسامية للمسسستندات وحبسابات المبولين وإدارة عنامنة لتنجيميع البيشانات

المركزية وإدارة عامة للحصر والإقسرارات وإدارة عسامسة للإحصاء.

ثم الإدارة المركزية لشئون الحاسب الآلى ويتبعها الإدارة المحاملة للتنظيم والبحرامج والإدارة العاملة للتشغيل وصلاحية الجودة والإدارة العامة للبجدى والبطاقات الضريبية وفروع الحاسب الكلى وعددهم ٩ شروع.

يليها الإدارة المركزية لشئون الفحص والتحصيل ويتبعها الإدارة المامية للفيحص الضريبي والإدارة المامية للتحصيل

ثم الإدارة المركزية لشئون الدمفة ورسم التتمية ويتبعها الإدارة المامـــة للتخطيط ومتابعة الدمفــة والإدارة المامة للتشفيل الدمفة والإدارة المامة لتشفيل الدمفة والإدارة المامة لرسم تقمية وضريبة التضامن والأمـانة

يليسها الإدارة المركسزية

للتحصيل تحت حساب الإدارة الضريبة ويتبعها الإدارة المامة للتعليمات والإدارة المامة للتعليمات المدامة للضريبة على أجور ومرتبات الماملين بالخارج واستمر العمل فيها حتى إلغاء قانون ضريبة الماملين بالخارج.

وبليها الإدارة المركزية لكاضحة التهرب الضريبي ويتبمها الإدارة العامة للتحريات وجمع المعلومسات وبحث مستسادر الثراء وفرع التخطيط ومتابعة الدعساوى والإدارة المسامسة لمكافحة التهرب . يليها الإدارة المركزية للبحوث والقضايا الضريبية ويتبعها الإدارة المامة لبحوث ضرائب الدخل وهرع ليحنوث الدمشة وزبنتم التتمية وهرع لبحوث الأيلولة وضرع لبحوث الاتفاقيات الدوليسة وهسرع ليسحسوث الدراسات الاقتصادية وفرع لبحوث قنضايا الضريبة. بالإضافة إلى الإدارة المركزية لمركسز التسهرب الضمريبي

ويت عمها الإدارة العامة للتخطيط وتصميم البرامج وضرع تنفيذ البرامج وضرع لمتابعة وتصميم البرامج وضرع للشئون المالية والإدارية.

بعدها الإدارة المركزية لشئون اللجان وكان يتبعها الإدارة المامة للجان الطمن وتغيرت في ظل القسانون ٩١ لسنة ٢٠٠٥ إلى الإدارة العسامسة للجان الداخلية و فرع للجان إعادة النظر.

ثم للإدارة المركزية للتوجيه والرقابة ويتبعها الإدارة العامة للتوجيه الفنى وفرع التوجيه الادارى والإدارة العسامسة للشئون القانونية ،

ثم الإدارة المركزية للأمسانة العامة ويتبعها الإدارة العامة لشئون العاملين وفرع الشئون المالية والإدارة العامة للشئون الإدارية.

ويجب أن يتم الاهتسمسام بالقطاعات الضريبية المكونة للهيكل التنظيمي للمصلحة مع توفير العناصر المتميزة مع توفير قدر من اللامركزية في

متابعة الأداء وذلك لتوفير كثير من الجهد والوقت ويجب أن يتم الاهتمام بالقاعدة من خسلال التسدريب الجسيسد واكتساب المهارات الأساسية في التعامل مع الحاسب الالي واكتساب المهارات اللغوية ، كما أنه ولابد من توفير المدير الضعال الذي يستطيع ان يحقق الأهداف المرسومة وان يتصف بمجموعة من الصفات لتحقيق هذه الهداف فيجب أن يتميز بما يلى:

ا الروح النقدية : وممنى ذلك ألا يتاثر بالسلمات ذلك ألا يتاثر بالسلمات الوجودة أو الشائمة وان ينقد نفسه ويت قبل النقد من فدرته على أن يختبر الأراء المحيطة به بذهن ناقد لا ينقساد وراء راى دون أن ينقساد وراء راى دون أن له مقنما على أسس عقلية في معنما على أسس عقلية ويع مل على أسس عقلية واخضاعها للفحص العقلى الدقيق ويقبل الراى الاخر هي حالة ما اذا كان لصالح الممل ويؤدى الى تحقيق اهداقه ويؤدى الى تحقيق اهداقه

وكذلك ان يكون مستقبلا لحكمة العقل فلا يعنى نفسه من النقد فمن الجائز أنه هو نفسه متوقع الخطا وفي هذه الحالة يتعين عليه ان يحيد عن رايه ما دام يتعارض مع مصلحة العمل.

٢- النزاهة : واسنا في حاجة النزاهة : واسنا في حاجة صنة النزاهة غير اننا نؤكد أن المدير الفعال الناجع في عمله هو الذي يطرح مصالحه وميوله واتجاهاته الشخصية جانبا وان يعالج الموضوعات المتعلقة بالعمل بتجرد تام.

۳- الحياد: وهذه الصنة هي معنى واضح للموضوعية في حيب أن يتصف المدير مقدما الى طرف من أطراف النزاع سواء كان المصول أو الماملين بالمسلحة بل ينبغى أن يقض على الحياد بمعنى أن المتعارضة حقه الكامل في المتعارضة حقه الكامل في التعيير عن نفسه ويزن كل الحيج التي تقال بميزان يغظو من الغرض أو التحييز

فالموضوعات التى يعالجها والأفكار التى تقدم اليه تقف كلها امامه على قدم المساواة دون أية محاولة مسبقة من جانبه لتفضيل أحداها على الاخرى.

العلم والخلاق: فيجب ان يكون القائم على هرم أى وظيفة في قطاعات العمل المسريبي مطلعا بكل جديد في مجال العلوم القانونية والضريبية والمصامبية والادارية التي يلزمها حسن سير العمل وان يكون هناك المام بخطة الوزارة والمسلحة للمعمول وان يتصف بالأخلاق.

یوفر للإدارة الضریبیة الاست. قصلال الاداری والشخصیة الاعتباریة:

ويتم ذلك من خلال ثلاث محاور :

أ ـ رسم سياسات الوحدة من خلال التخطيط الجيد الذي يؤدى إلى تحقيق الأهداف المرجوة من هذا الممل وذلك

من خالال تطوير الهيكل التنظيمي للمصلحة بما يحقق المرونة والأهداف المطلوبة من وصحدل أداء وصحدرات للنظام تواثم وترضى جامين سواء كانوا المستخدمين سواء كانوا مستخدمين داخلين أو خارجيين.

جــ خلق صف جــ ديد من المــ املين الأكــ فــ ام النين يستطيعوا أن يبدعوا ويحملوا الراية وذلك من خــ للروسين التدريب الجيد للمرؤوسين بما يؤدى إلى تتمية المعلومات

والممرفة لدى العاملين وتنمية وصقل مهارات العاملين .

وتكوين اتجاهات ايجابية لدى الماملين تجاه جهة العمل معا يتعكس على إنتاجهم وادائهم وذلك من خالال الاهتسمام بعصصر (١٣) الاحتياجات التدريبية وتدريبها.

■ وضع مجموعة من المايير التى تحتاجها متطلبات العمل الظروف المحيطة به يمكن أن نوجزها فيما يلى:

أ ـ تحسديث وتطوير وتنويع البسرامج والمناهج بما يواكب الاحتياجات الأساسية التي يتطلبها مناخ العمل والبيشة والإدارات المركسسزية والمناطق الضريبية والوحدات التي تعمل في نطاق تطبيق اجكام التشريم الضريبي.

ب - تحديث وتطوير أساليب تنفيذ البرامج بما يلامم التطور العلمي والتتنية. حديث وتطوير اختيار

ج - تحديث وتطوير اختيار المدريين بما يتناسب وطبيعة وظروف المادة

العلمية.

د ـ قـ يساس الار العـ مليــه التدريبية على مستوى الأداء الوظيفي وتقــيــيم الأثر التتمـوى من أنشطة التدريب.

- ه ـ تقييم الاحتياجات التحليل التحليل التخليمي وتحليل الفرد وتحليل المهمة. ( مسرفق ضمن الملاحق نموذج استحداث البيانات والاحتياجات التدريبية المساملين مع مسلاحظة المساملين مع مسلاحظة لكل مسوظف مما يمني الحسب تحديد الاحتياجات الكرونيا.
- و . خلق بيشة تعلم من خلال تعسريف هدف ونتسائج التسدريب، والمسارسة والمعلومسسات المرتدة وملاحظة الآخرين وإدارة البرنامج والتعسيق.
- ز التساكد من خسلال إدارة المتابعة من نقل التدريب إلى الواقع العسملي من خلال إستراتيجية الإدارة

- الذاتيـة والمساندة من الزملاء والمديرين.
- اختيار أسلوب التدريب السليم من خلال وسائل المرض والتقديم ووسائل التدريب في مكان العمل وأساليب التدريب في مجموعات.
- ط ـ قييم التدريب من خلال تمــريف نتــاثج التــدريب وتصميم وسائل التقييم.
- توثيق النتائج الستخلصة
   والحلول الفاتجـــة من
   عسمليــة التـــدريب عند
   التطبــيق في دوريات أو
   مسراجع وحــفظهــا في
   أقراص مدمجة لإمكانية
   استخدامها والتعلم الذاتي
   منها.
- ٧ إدارة الإدارات المركسينية
   والمناطق الضريبيسة
   ووحداتها بالأسلوب
   العلمي من خلال الأسس

۱۳ ـ هزارات مصلحة الضرائب المامة رقم ۱۹۸۸ لسنة ۱۹۸۷ – القــرار رقم رقم ۲۰۰ لسنة ۱۹۹۷ – القـرار رقم ۱۶۰ لسنة ۱۹۹۸ – الالقــرار رقم ۱۸۰ لسنة ۱۹۹۸ بتنفيت القــرار رقم ۲۰۰ لسنة ۱۹۷۸ – المنشـور رقم ۲۸۷ لسنة ۱۹۸۷ – المنشـور

العلمية من تخطيط وتوجيه ورقابة ، وذلك من خلال تطوير المنظومة الضريبية وذلك بتطوير التشريع المسريبية بدمجها (١٥) الضريبية بدمجها (١٥) مهمة المتعاملين مع الإدارة الضريبية هي إمكانية بدلا من المرور على أكثر التعامل مع وحدة واحدة من وحدة المداد الضريبة من وحدة المداد الضريبة من وحدة المداد الضريبة من وحدة المداد الضريبة من ضريبة عامة وضريبة مييعات وخلافه.

يضاف إلى ذلك العمل على:

■ تطوير بيثة الممل لصالح
الموظف الضريبي من خلال:

أ ـ القــضــاء على المشــاكل
الداخليــة الخــاصــة

بالماملين. ب ـ القـضـاء على مــشكلة تكدس الممل.

جـ العمل على تجهيز كل وحدة من وحدات مصلحة الضرائب المسرية الكترونيا مع ربطها بالحاسب الالى بالصلحة.

د - تحديث مباني العمل بما

يوفر خلق بيئة عمل نظيفة وآدمية .

- تطوير بيئة العمل لصالح
   المول وذلك من خلال:
- أ الاهتمام بوقت التعاملين مع الإدارات الضريبية وعدم إضاعة وقتهم في الانتظار وذلك من خلال استخدام نظام أن يدخل العميل ويسعب رقم يتقق مع نوع الخدمة القادم من اجلها ويظل منتظرا إلى على الغدمة على أن يوفر مكان الانتظار للمصول بتليفون وفاكس وكمبيوتر مكان الانتظار المصول بتليفون وفاكس وكمبيوتر بعض أعسماله أثناء بعض أعسماله أثناء
- ب الاهتسمسام بالنواحي الصحية للممول من خلال كون المأسوريات في دور واحد ارضى بما يجنب صعود السبلالم وتعطيل المضاعد الكهربائية.
- ج استخدام خدمة الشباك . الواحد
- د ـ التحول من المأم وريات

- الورقية إلى المأموريات اللاورقية.
- هـ العمل على تدعيم نظام المحاسبة الضريبية الالكترونية بعيث يقوم المول باحتساب الضريبة المطلوبة منه وسحدادها وذلك من خلال شبكة الانترنت وهو بمقر عمله إلى المأمورية التي يتبعها وذلك من أجل الوصول إلى المأمورية التي يتبعها إلى المأمورية التي يتبعها إلى المأمورية الالكترونية.
- ٣- الأساليب القنية الملائمة
   لتحقيق وظائف الإدارة
   وأهدافها :

وذلك من خلال:

- تصــمنـيم نظام مناسب للمعلومات.
- تحقيق شيمول حصر المجتمع ضرائبيا .
- تحديث الإجراءات والنماذج الضريبية وتطوير اللوائح

۱٤ ــ القانون رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٠ . ١٥ ــ القرار الجمهوري رقم ١٥٤ لسنة

۲۰۰۱ ، الجريدة الرسمية بتاريخ ۱۹ مايو ۲۰۰۱م .

البيانات وبالتالي الضريبية كمدخل . ( مرفق ضمن ملاحق الوصول إلى احتساب لاستخدام الحاسب البحث صورة من الضربية الكترونيا، الالى في إدخـــال النماذج والإقسرارات المخرجات مدخلات عملية التشغيل معلومات وحصيلة البيانات وتشمل 🔳 حصيلة ضربية ■ قوانين تتم بواسطة ■ رضا ممول ناتج من الجهأز الضريبي ■ ممولين الريط الذاتي . تعلیمات تنفیذیة من خـــــلال عمالة مدرية تدريب منجمنوعية من تعلیمات تفسیریة جيد ، الإجسسراءات أحكام محاكم والقواعد المطبقة تقارير تقيس معدلات ■ مأمور مدرب قے شہوء ■ قياس الانحراف من التشريع ومعابير ₩ نماذج خللال استخدام معلومات إضافية البحانات الكمحية ■ أخرى والاحصائبة

من خلال التوجيه والرقابة والتقييم

ولكى تحقق البيانات أهدافها يت عبين زيادة كفاءة نظم الملومات بها واستحداث نظم معلومات جديدة وذلك من خلال تدعيم المايير التي يقاس بها كفاءة إى نظام معلومات من خلال قياس

ثانيا، عمليات التشغيل

وإتم عمليات التشغيل داخل

النظام الضريبي من خلال: ١ ـ الاستخدام اليدوي

٢ ـ استخدام وحدات
 الحاسب الالي.

وذلك يتم بممل مشروعات بعضها مؤسسى مثل التظيم والإجراءات الضريبية .

وبعضها تشغيلي مثل الحملات المتعلقة بالتسويق والتعامل الميسر والرشابة

الانتقائية

ويتم ذلك من خالال أساليب قياس الأداء القسال للإدارة الضريبية من خلال:

أ ـ مؤشر الحصيلة كهدف ثلإدارة الضريبية.

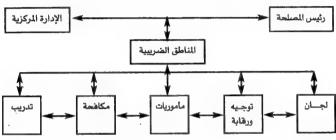
ب مؤشر قياس العلاقة بين الإدارة ومموليها

ج ـ مؤشرات نفسية للعاملين بالإدارة الضريبية.

وتتم عمليات التشغيل يما يحقق همالية الاتصال من خلال استخدام الحاسب الالى بما يحقق الريط بين مسخرجات الحاسب من التقارير المختلفة وبين متطلبات متخذى القرار من عمل

استطلاع رأى استخدمى الحاسب الآلى لتحديد أنواع التحديد أنواع التحديد أنواع للاستفادة منها في أدائهم للاستفادة منها في أدائهم لاحتياجات العمل، مع مراعاة زمن الحصول على المعلومات وحجم المعلومات التي يمكن

التعامل معها وذلك من خلال إنشاء شبكة متكاملة لتصل البيانات بين المصلحة ووحداتها بما يضمن سرعة نقل الملومة والشكل التالى يوضح كيفية الاتصال من خلال الحاسب الالى:



#### ثَالثًا : مخرجات النظام الضريبي:

لا شك أن أهم المخترجات التي يهدف إليها النظام الضريبي هي :

تحقيق الأهداف المرسومة من خلال الإدارة العليا وتتفيد القرار السياسي بما يخدم الأهداف المرجوة وتشمل:

ا - زيادة الحصيلة الضريبية
 من خـلال توسيع عـدد
 المولين مع البدالة فى
 احتماب الضريبة.

٢ ـ تشجيع المستثمرين

٣ ـ تحقيق المدالة
 ٤ ـ زيادة الكفاءة

--٥ ـ استعادة الثقة بين المول

والإدارة الضريبية ٦ ـ دعم خطة التنمية

٧ ـ ضبط وتوجيه المحرفين

۸- بناء تنظیم قوی بستشمر الفسرص ویت جساوز التهدیدات

المساملين بالخلق الضريبى

۱۰ ـ التوجه نحو تدعيم استخدام الحاسب الالكتروني والوصول إلى المحاسبة الضريبية

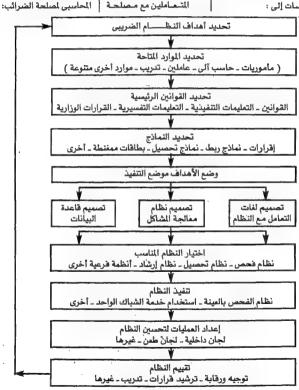
الالكترونية .

ولا شك أن الوصسول إلى محاسبة ضريبية الكترونية هى حلم يحتاج إلى مزيد من الدراسات باعتبار أن مصلحة تحتاج إلى كلير من الدراسات لتحقيق أهدافها وأهداف المجتمع بصورة عادلة في ظل

متفيرات عالمية تتم بصورة شديدة وتحتاج إلى مواكبتها والعدو معها وبجانبها لتلحق بموكب التطور وتعسساج مصلحة الضرائب من خلال الدراسات إلى:

١ ـ تطوير البناء التنظيمى الداخلى.
 ٢ ـ تطوير أصاليب الأداء.
 ٣ ـ تطوير القدرات والمهارات البرية لتنفيذ خطة الممل.
 ٤ ـ خلق وعى ضريبى لدى المتعاملين مع مصلحة

الضرائب وإلفاء لفظ ممول ليحل محله لفظ مشارك في خطة التتمية. والشكل التالي يمثل إطار مقترح لنظام المعلومات



#### النتائج والتوصيات،

من خلال هذه الدراسة يتضح ان استخدام نظام المعلومات المحاسبية يؤدى الى جودة في الأداء الاداري والتضني لمسلحية الضرائب المسرية خيصيوصيا وفي ظل التطور وعمليات الدمج يؤدى الي تفعيل دور مصلحة الضرائب في المجتمع بما يحقق اهداف المشرع الضريبي في بناء جسر من الثقة بين مصلحة الضرائب والممول ويؤدى الى همالية اداء الجهاز الضريبى وتحسقسيق اهداف الادارة والقرار السياسي لنجاح عملية الدمج بين مضلحتي الضرائب العامة والضريبة على المبيعات بسهولة ويسر. كما ان استخدام نظرية نظم المعلومات المحاسبية سوف تؤدى الى ظهور ممول يثق في أذاء مصلحة الضرائب المصرية ويلتخ بالتخرامه الطوعى في أداء الضريبة مع تحفيز كثير من الممولين الذين لم يتم حصرهم التهريهم في الدخول في منظومة الأداء

الضريبى وشعور بالارتياح لكل من المول والحاسب فى ذات الوقت هذا بالنسبية للمول.

وبالنسبة للادارة الضريبية سوف يؤدى الى ادارة ضريبية قوية متفاعلة تؤدى واجباتها وتحقق أهدافها بسهولة ويسر واختيار عينة القحص على أسس من المدالة واليقين وزيادة الحصصيلة وضبط المنحرفين .

وبالنسبة للمشرع فانه يحقق أهداف المشرع في الوصول الى أهدافه بتحقيق المدالة الضريبية مع الرضى للممول الضريبية وزيادة فرصة حصر المجتمع ضريبيا مع تقليل حالات التهرب الضريبي الى أدنى حد ممكن. ويناء تنظيم في يستثمر الفرمي ويتجاوز التهديات.

ويوسى الباحث الي مزيد من الدراسبات حسول نظام المعلومات المحاسبية بفرض تقليل المشكلات الضريبية والاضماح عنها مع الممل على على

انشاء شبكة معلومات قومية للريط بين جسميع المسالح الحكومية لتحقيق تدفق سياسة ثابتة للمصلحة لا يتغير بتغير الأفراد والقيادات ويرى الباحث أنه من الأهمية المسل على تمكين العاملين من المساركة في اتخاذ القرار للزادة الشعور بالانتماء.

#### مراجح الدراسسة :

- ١- عشمان عبد السلام قطب وآخرون: مجموعة التعليمات التنظيمية والتنفيذية لمسلحة الضرائب، الهيئة العامة نشئون المطابع الأميرية، بدون تاريخ، القاهرة.
- ٢- د. فؤاد زكريا : التفكير العلمى
   مسلمنلة عالم المسرفة ،
   الكويت ن الطبعة الشائشة
   ١٩٨٨ .
- ٣ ـ روى سورنسون : ترجمة سيد اسماعيل محمد ، كيف نصبح عضو مجلس ادارة ، سلسلة الملاقات الانسانية ، مطبعة دار الكتب والوثائق القوتمية 1944 .
- ع. رودلف وتتبرج: ترجمة هورية محمد بدران ، كيف نساعد الآخرين ، سلسلة الملاقات الانسانية ، مطيمة دار الكتب القومية 1979 .

- ٥ ـ د. على السلمي وآخريين:
   أهـ اسـ بات الادارة ( ١ )
   القـ الهرة ، مطبعة مـ ركـ ز
   كـمبيوتر كليـة الصـيدلة ،
   حامعة القاهرة ، ١٩٩٧م.
- ۱-د. سميس عسلام وآخرين: أساسسيات الادارة ( ۲ ) القاهرة ، مطيعة مركز كمبيوتركلية الصيدلة ، جامعة القاهرة ن ١٩٩٢م.
- ٧- د. حنفى محمود سليمان
   وآخرين: أصول الادارة ،
   الزفازيق ، مكتبة السواح ،
   پدون تاريخ.
- ٨ ـ مصلحـة الضرائب ، الادارة المركزية للتدريب ، ضرائب التحق ، الجزء الول ، القاهرة ، ١٩٩٦ ، .
- ٩- القانون رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥ .
- ۱۰ ـ القرار الجمهوري رقم ۱۰۵ لسنة ۲۰۰۱ ، الجسسريدة الرسمية بتاريخ ۱۹ مايو ۲۰۰۱م
- ۱۱- قرارات مصلحة الضرائب المامة (قم ۱۹۸۸ لسنة ۱۹۸۷ لسنة ۱۹۸۷ لسنة ۱۹۹۷ القرار رقم ۱۹۷۰ لسنة ۱۹۹۸ القرار رقم ۱۹۸۰ لسنة ۱۹۹۸ مسئة ۱۹۹۸ مسئة ۱۹۹۸ النشور رقم ۲۲ لسنة ۱۹۸۸ النشور رقم ۲۲ لسنة ۱۹۸۸ النشور رقم ۲۲ لسنة ۱۹۸۸
- ١٠ د . عيسى محمد أبو طبل ،
   أصول الماسبة الضريبية مع دراسة ضرائب الدخل طبقا

- للقائون الجديد، ١٩٨٢،
- د. وفاء محمد عبد الصمد
   النظم المحاسبية والمحاسبة الآلية، مكتبة الجلاء الجامعية ، بور هؤاد، ص ١٣
- 18 . د . مسابر حسمن النقام ، النظام المصلمين في المواني والشركات الملاحية ، مكتبة الجلاء الحليثة ، بورمسهيد ،
- ١٥ ـ د. منير محمود سائم ، نظم المعلوم—ات والمساسب
   الالكتروني، القاهرة دار النهضة العربية ، ١٩٨٠
- 11 دعيسى محمد أبو طبل ، دراسات في المراجسمسة والمسئولية القانونية لمراجع الحسابات طبقاً الأحدث القضايا والتشريعات، 1940
- 14 عبد الرحمن عبد الفتاح محمد ، التحليل المحاسبي لحساسية متغيرات الحصيلة الضريبية بمعلومية علاقتها التشابكية مع الدخل القومي المام ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٨٩ .
- ۱۸ د محمد نجيب زكى حمد: دراسات فى المحاسبة المالية، التقارير والقوائم، مكتبة الجهلاء الصديثة، يورفؤاد، ۲۰۰۵.
- ١٩ ـ د. محمود المديد الناغي،
   دور الإدارة الضريبسيمة في

- مجال الاستثمار ، الأنظمة الضريبية وسياسات الاستثمار في أفريقيا ، وزارة المالية ، مصلحة الضرائب ، ١٩ ـ ٢٠ توقـميـر ١٩٩٦ ، مجلد أبحاث المؤتمر ، الجزء الثاني ،.
- ٢٠ محمد عبد المظهم حصن ، استخدام النماذج الكمية المستحدثة للمراجعة التحليلية لتطرير عملية الفحص الضريس، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة القاهرة ، ١٩٢٤ ،
- ٢١ د. محمد الصادق سلامة وآخرون ، الضريبة الموحدة في التشريع المسرى في ظل القانون ١٨٧ لسنة ٩٣ ( كلية التجارة ، جامعة قناة السويس ) ٢٠٠٧
- ٢٧- القــانون رقم ٩١ أسنة ٢٠٠٥ بإصدار قانون الضريبة على الدخل، الجريدة الرسمية العد ٢٣ ( تابع) هي ٩ يونيه ٢٠٠٥ ، المادة ١٣٠
- ۲۲ ـ . د . مبد القادر حلمى ، الحاسبة الضريبية ( دار النهضة المربية ، القامرة ) ۱۹۸0 ،
- Beck,p,j.,etal Experi 72 mental Evidence on Tax payer Reporting under uncertainty,the Accounting Review,vol.66,no.3july1991 ,p.536

## व्र कि शिक्रहार प्रमार्थ शिक्रीर ? (Money Laundering)

الجزء M

اعداد الأستاذة / شيرين حتاتة محاسب قانوني واستشاري مالي واقتصادي

> منغص عام لمؤشرات الاشتباه الصادرة عن اللجنة الدوليسة للنظام البنكي والممارسات الإشرافية:

> أولاً: التعامل على حسابات

#### العملاء:

- الحسابات التي يتم عليها دورات نقدية ضخمة يمأ لا يتمشى مع طبيعة تشاط العميل .
- التحويلات المتتالية والفير مبررة لحسابات في بنوك أخـــري (داخليــــأ آو خارجياً).
- أستخدام الحساب الواحد لأكثر من غرض لإخفاء طبيعة أو أسباب استخدام الأموال الخاصة بذلك الحساب .
- الحسبابات ذات التبدفق النقدى الثابت وتتعلق بنشاطات ذات تدفق نقدى موسمي (مشلا: الأيس

- كسريم والمثلجسات في الشتاء) .
- فتح إعتمادات مستندية لا تتمشى مع ثمن البضاعة الحقيقي ولا تبدو منطقية.
- فــتح خطابات ضــمــان وتسييلها بعد مدة قصيرة.
- العـمـالاء الذين يقـومـون بفتح أكثر من حساب دون أسباب منطقية .
- التحسوبلات المتحسدية والمتشالية وخناصنة ذات المبالغ المتشابهة.
- المملاء الذين يتقاعسون في إعطاء مسملومسات مطلوبة أو الذين يقومون بإعطاء معلومات صعب التحقق منها.
- طلبات القروض على حسابات غير نشطة مع تعليهات بالدفع لطرف ثالث .
- تحويل الأموال إلى بالد

- ذات قوانين صارمة بشان سرية الحساب.
- السداد المبكر والمساجئ للقبروض وخباصية تلك الشكوك في تحصيلها.
- حجم التماملات التي لا تتحاشى مع نوع نشاط العميل التجاري .
- تضخم حجم نشاط العميل وأرياحه بما لا يتناسب مع تاريخ تأسيس الشركلة خاصة فيما بتعلق بعمليات الاستيراد والتصدير.
- الرفض والتقاعس من قبل الوكسيل . كسالمسامي أو · المحاسب أو الوسيط المالي ومن في حكمهم بإمداد معلوميات عن مؤسسي الشــــركـــات (تحت التأسيس) وذلك بالتذرع بمدم إفشاء سر المنة عند استيفاء بيانات التمرف على هؤلاء المؤسسين.
- العملاء الذين يحتفظون

بعسابات في عدة فروع لبنوك مختلفة في منطقة واحدة ويقومون بتجميع الأمسوال في أحسد تلك الحسسابات ومن ثم طلب تحويلها للخارج.

- شركاء العمل في مناطق مشتبه فيها .
  - المناوين غير المألوفة /
     الفريبة .
  - العـمـلاء الذين يقـومـون بتحويل مبالغ كبيرة إلى خارج البلاد مصحوية بتعليمات بالدفع نقداً ، وتلك المبالغ الكبسيسرة المحولة من خارج البلاد لصالع عملاء غير مقيمين مصحوية بتعليمات بالدفع نقداً لهم.
- ورود تحویلات من الخارج بمبالغ کبیرة لصالح أحد المسلم من بنوك أو مؤسسات مالیة أخرى لا نتناسب مع طبیعة وحجم نشاطه مع المالم الخارجي.
- ورود تحسوبلات بمبسالغ
   كبيرة مع تعليمات بالدفع
   نقداً أستفيدين ليس لهم
   حساب بالبنك .
- التحويلات القنادمية من

- والمتجهة إلى دول لا تتوفر لديهم نظم تشريعية لمكافحة غسيل الأموال.
- التحويلات المتالية إلى
   حساب أو حسابات
   مفتوحة بالخارج.
- إيداع شيكات بمبالغ كبيرة
   يكون المستفيد منها طرف
   أخـر ومظهـره لصــالح
   العـميل مع عـدم وضوح
   وجود علاقة بين المستفيد
   والعميل تستلزم ذلك .
- المسلاء الذين يحتفظون بعدد من الحسسابات لا تتطلبها طبيعة نشاطهم خاصة إذا تمت معاملات على هذه الحسابات مع أشخاص غبر ذي صلة واضحة بالعملاء.
- العملاء الذين يستخدمون حسساباتهم في تلقى أو تمويل مبالغ كبيرة بسبب غير واضح أو ليس لها علاقة بهم أو بنشاطهم .
- وجود مسعوبات نقدية كبيرة من حساب كان يعد غير نشط ، أو من حساب تم تمويل مبالغ كبيرة إليه من الخارج بصورة غير متوقعة .
- تكرار تحويل مبالغ صغيرة

- الكتسرونيسا إلى أحسد الحسابات يلى ذلك فيام صاحب الحساب بسحب هذه المبالغ أو تصويلها لحساب أخر في الداخل أو الخارج
- تعدد طلبات إصدار شيكات سياحية أوشيكات مصرفية بمبالغ لا تتناسب مع طبيعة وحجم نشاط هؤلاء العملاء.
- فتح إعتمادات مستندية بمبالغ كبيرة لا تتناسب مع طبيعة وحجم نشاط المستمالاء ، أو أن يكون المستفيد فيها أحد المسالاء ذوى الصلة الوثيقة بالمميل بالخارج.
- خصم اوراق تجاریة
   الستفید منها طرف
   أجنبي غیر ممروف بالبنك
   دون توافر أي مبرر
   لخصمها داخل البلاد
- قيام العمالاء بطلب الاقتراض بضمان أصول مملوكة لآخرين لا تريطهم

- بهم أية علاقة وأضحة ، أو أن الاقتراض من حيث حجمه أو طبيعته لا يتماشى مع طبيعة نشاط العملاء طالبى الاقتراض.
- تعاملات المترددين على كازينوهات ألعاب المائدة بالفنادق من خلال مندوبي البنوك الشرفة على هذه الكازينوهات .

#### ثانياً: عمليات الإبداع النقدى:

- الإيداعات النقدية الصفيرة هي عدة حسابات مختلفة و من ثم تحويلها / تجميعها في حساب واحد
- الإيداعات النقدية الكبيرة التي يتبعها مباشرة عمليات سحب/ تحويل لكل أو أغلب تلك الإيداعات دون أسباب واضحة.
- الإيداعات النقدية الكبيرة
   ذو سحب واضح.
- استخدام بطاقات الائتمان في شراء المجوهرات الشمينة في البلاد ذات الشهرة بالتجارة في المجوهرات لتشويل العمليات الإرهابية والفير مشروعة.

- عمليات الشراء المتكررة الشيكات السياحية دون مبرر واضح بمبالغ صغيرة مستكررة أقل من حسدود الاشتباه.
- عمليات السداد لبطاقات الائتمان بمبالغ تقوق الحد الأقصى المدين /المستخدم دون أسباب واضحة / منطقية.
- استخدام بطاقات الاثتمان
   فی شراء بضائع ذات
   حبم تجاری ولیس
   للاستخدام الشخصی
- قيام العملاء باستخدام. كافية رصيد بطاقية الاثتمان ومن ثم قيامه بالعسداد الكامل وتكرار تلك العملية في فترة أقل من فترة السماح الواحد بواسطة البطاقة.
- عمليات الشراء أو البيع النقدى الأجنبى بمبالغ
   كبيرة بما لا يتماشى مع طبيعة نشاط العميل

- الإيداعات النقدية الكبيرة التي يودعها اصحاب الحمايات بانفسهم أو الأشخاص المفوضين في التمامل على الحساب بما لا يتماشى مع طبيعة نشاطهم.
- الإيداعات النقدية المتكررة التي لا يتناسب مجموعها خلال فترات معينة مع النشاط الذي يقسوم به العملاء.
- الإيداعات النقدية المتكررة من قبل الجهات المختلفة في حسابات أحد العملاء لفرض غير واضح دون أن يكون هناك ثمة علاقة بين هذه الجهات والعميل
- الإيداعات النقدية المتكررة التى تم تصويلها خلال فترات زمنية قصيرة إلى جهات أخرى لا ترتبط بشكل وثيق بنشاط المحالاء الذين قاموا بتحويلها.
- الإيداعات النقدية الكبيرة التي يقوم بها المحالاء الذين يستعملون عادة الشيسيكات أو الأدوات المعرفية الأخرى.

- الإيداعات النقدية الكبيرة التي يقدوم بها العداد باستخدام آلات الصرف والإيداع الآلي، ومن ثم لا يتحقق اتصال مباشر مع موظفي البنك، إذا كانت تلك الإيداعات لا تتماشي مع طبيعة نشاط العميل.
- العملاء الذين يتم التعامل
   على حساباتهم بمبائغ
   نقدية كبيرة مع عدم
   اسستخدام الأدوات
   المصرفية الأخرى دون
   مبرر واضح
- العملاء الذين يستخدمون
   حسابات متعددة في إيداع
   مب الغ نقدية يكون
   مجموعها كبير خلال فترة
   زمنية معينة
- الأشخاص الذين يسمون لتبديل كميات كبيرة من أوراق البنكتوت من فشات كبيرة دون أسباب واضحة. ما هي الإجراءات المعمول بها دولياً ?
- لتحقيق النجاخ فى
   مكافحة إدمان المخدرات
   من خالال الإجراءات
   الموجهة ضد المدمنين
   أنفسهم ، وتجار التجزئة ،
   والمهريين ، ومنفدى بعض

الممليات المحظورة ، قرر المجليات المحظورة ، قرر المجتلفة إلى حقيقة تحول انتقاد (اتها ، (كمثال :الدخل الفردى) ولهذا السبب ، نتساءل للذا لا نحاول الفسري على مصدر الداء بأن

تتخذ إجراءات شاملة ضد

غسيل الأموال 9.

- لقـ د اتسـعت وتعـقـدت الخطط والإستراتيجيات ، و الاتفاقات لكسر قيود غـسـيل الأمـوال ، لذلك فمن الصعب العمل بها فن غسـيل الأمـوال عمل ضخم وليس بالضـرورة يمكن السـيطرة عليـه بواسطة الاتفـاقـات الده لنة.
  - وتعتبر اتفاقية فينا والتي كانت بمثابة حجر الزاوية للوقوف على مكافحة المخدرات ، نتيجة للماني عقود من الجهود المضنية في هذا المجال ونتيجة لمناسلة طويلة من المهادرات والموتمرات والستى بدأت كالأتى:
  - عام ۱۹۰٦ أول مــؤتمر
     دولي في شنفــاهاي عن

- المواد المضدرة أراد المؤتمر تنظيم الاتجار هي هذه المواد ، إلا أنه قد إنهار بسبب نقص التعاون بين الدول الأوروبية .
- عسام ۱۹۱۲ مسؤتمر دن هيسجو ، لناقشة نفس الموضوع
- عام ۱۹۷۶ موتمر جنیف: قررت أریعون دولة الالتـــزام بوضع حـــدود معینة لاستخدام المواد المخدرة.
- عام ۱۹۳۱ مؤتمر بانكوك:
   قررت الدول الالتزام
   بوضع حدود محينة في
   استخدام المواد المخدرة
   لإحدى وعشرون عاما
   وإعلان النوايا بتخفيض
   الاستهلاك.
- عام ۱۹۹۱ اتفاقية منع استخدام المخدرات عموماً ، تزامناً مع بداية مــوجــة تأثيـــر المخـــدرات في الولايات المتــــحــــدة الأمريكية.
- عام ۱۹۸۸ اتفاقیة فیینا للأمم التحدة.
- عــــام ۱۹۸۸ / ۲۰۰۶ مقررات وهاق بازل للرقابة على البنوك وتوصيات قوة

العمل للمهمات المالية FATE

## عرض لاتفاقية فيينا:

- نتج عن الاتضاق اهتمام عميق بأهمية الاتجاه المطرد للإنتاج المحظور من المخدرات وتجارتها أيضا الاتفاق على اهتمام الازدياد للانتهاكات على مستوى المجتمعات كافة عن طريق المخسدرات والمواد المتصلة بها ، ولقد اكدت الاتضاف بها ، ولقد الارتباط بين التجارة غير المنظمات الإجرامية المنظمات الإجرامية الأخذى .
- أقرت الاتفاقية أن التجارة غير المشروعة قد أدت إلى وجود أرباح مالية كبيرة تم تخصيصها للتمتيم على جذور المشكلة.
- أقرب الاتفاقية الاحتياج إلى دعم وتعضيد الأسس المسئرة عسام ١٩٦١ ، الخاصئة بالاتفاقية الوحيدة المتعلقة بالمواد المخدرة.
- أشرت الاتضافية نشر

التـعاون الدولى وذلك بهدف التمكن من العمل بهدف التمكن من العمل بفاعلية مع العناصر المختلفة للتجارة الغير مشروعة.

#### الجرائم والقوانين :

بريم ويعونين :
يجب على كل دولة تبنى
هذه الأسس المصدرة عام
١٩٦١ كضرورة لمكافحة
الجراثم وذلك استنادا
للقوانين المحلية ، والملزمة
دولياً بداية من :المنتج ،
المسنع ، البائع ، الموزع ،
المسحن ، النقل ،
الاستيراد أو التصدير
حتى الزراعة ، والامتلاك
أو الشراء أو تحويل للثروة
أو الشراء أو تحويل للثروة
المروف عنها أنها ناتجة

 وكسنلك تجسريم تكتم أو إخفاء طبيمتها أو مصدرها أو مكان تجزئتها ، أو بيمها ، أو حركتها هي تجارة المخدرات.

عاليه.

● يجب على كل دولة سنن التشريعات التي تناسبها مع الأخذ في الاعتبار أصل وطبيعة أن هذه التشريعات مطبقة بشكل

مطلق وضعال ضد. هذه الجراثم ، لأنه يتم محاكمة مرتكبي هذه الجراثم ومعاقبتهم طبقا للقوانين المحلية .

#### التشريع والسلطات القضائية :

• يجب على كل دولة سن التشريعات طبقا لطبيعة الجسرائم التي تتم داخل حدودها ، أو في مجالها الجسوى ، والتي يمكن أن تمسدر من أي من مواطنها .

#### السلطات القضائية :

- هي الإجـــراءات المقننة نتيجة ارتكاب الممليات الإجـرامـــة ، كـمـا هو مـــــمــارف عليــه في الاتفاقيات الدولية .
- يجب على الدول أن تسعى لإنهاء المساهدات والاتفاقات والترتيبات الثنائية أو الجماعية للحفاظ على تأثير التعاون الدولى المتزامن لمسادرة المستلكات الناتجة من الاتجار في المخدرات.
- يجب أن تخضع الإجراءات والملكيات المصادرة لجهة محددة طبقا للقوانين الداخليـــة والإجـــراءات

الإدارية تسليم المتورطين:

- یجب علی الدول آن تتعهد فیما بینها بتسلیم مثل هؤلاء المجرمین طبقا لماهدة تم الاتفاق علیها فیما بینهم.
- في حالة ما لم يكن هناك قواعد قانونية ، من المكن أن يحل محلها اتفاقية فينا وتمتبر كقاعدة قانونية .
- يجب أن تسمى الدول إلى تقعيل إجراءات التسليم وتبسسيط المتطلبسات المرتبطة بها .
- يمكن أن يتم حجز
   الأشخاص المنتظرين
   للتسليم.
- یجب علی الدول أن تسمی
   لإنهاء المماهدات الشائیة
   أو الجماعیة وذلك لتتمكن
   من التنفیذ والوقوف علی
   هاعلیة نظام التسلیم

المساعدة القانونية الشاملة:

- يساعد مثل هذا البيان على تفعيل خدمة الوثائق القضائية وتطبيق الأبحاث وإجراءات التعرف على الهرية والتبع.
- ولا يجب أن تخصص أى جهة للتماون القانوني

- الشامل وذلك بناءاً على الخلفية المتعارف عليها بسرية معلومات البنك.
- ففى غياب الماهدات الثنائيسة يمكن لهده الثنائيسة يمكن لهده الجسمات أن تطالب بالتماون القانوني من منظمة الأمم المتحدة بشرط التأكد من إجراءات التسليم للمجرمين فيما بين الدول.
- الأشكال الأخرى للتعاون والتدريب:
- يجب على كل جهة أن تبدادر بتطوير وتحسين البرامج التدريبية المتحلفية المتحلية المتحلفية المتحلفية على القائمين على ذلك التعامل بالطرق والتقنيات وقنوات التحريف الحديثة المتخدمة في مثل هذه الإجراءات.

المواد المستخدمة باستمرار في تصنيع المواد المقدرة أو مكوتاتها:

 يجب على الدول أن تأخذ الأسس التي تراها مناسبة للكافحة التلاعب بالمواد الاستخدمة في أغراض تصنيع المخدرات والمواد

المكونة لها ويجب عليها أن تتماون مع بعضها البعض إلى أن تصل إلى موقف نهائي في هذا الموضوع ، ولكي تصبيح قادرة على التسمحكم في هؤلاء الأشخاص والمؤسسات الكبسري المتورطة في صناعة وتوزيع مثل هذه المؤاد .

أسس العمل لمصور زراعة المقدرات والمواد المرتبطة بها والطلب على المقدرات والمواد المرتبطة بها:

- يجب على كل جهة أن تطبق أسس مناسبة لمكافحة زراعة المواد المخدرة ومحدو النباتات المرتبطة بها.
- ريجب أن تحسيرم تلك الأسس الحقوق الأساسية للإنسان وأن تأخذ أيضا في الاعسيبان تجريم تجسارتها ، ودراسية الأحداث العالية الناتجة عن استخدامها ، وذلك لحمادة البيئة .
  - أسس أخرى مرتبطة بها:
  - النقل التجارى .
- الوثائق التجارية الخاصة بالتصدير.

- تجارة المخدرات عبر البحار.
- مناطق النجارة الحرة والمطارات.
- الملومات المضح عنها .
   منذ عام ۱۹۸۸ تبنت اتفاقیة قبینا بعض الاقتراحات :
- هناك إلزام "لتــجـريم" غسيل الأموال الناتجة عن تجـارة المخـدرات بإجـراء تحقيقات مشتركة حول
- غسيل هذه الأموال .

  التبادل ما بين الدول ذات المعاهدات في القسطايا المعاهدة بفسيل الأموال .
- التـــــــــاون فـــ إدارة التحقيقات.
- إن مبدأ السرية البنكية لا يحب أن يدخل في التحقيقات القضائية إذا تم الاتفاق على ذلك ضمن سياق التعاون الدولي.
- مقررات اتفاق بازل للرقابة على الينوك

#### (15/12/1988 & 6/2004) :

 منذ ديسمبر ۱۹۸۸ اقرت البنوك المركزية الاحتياج إلى إرساء بعض المبادئ الدولية لتخطى الفروق في تطبيق أنظمة الرقابة على مستوى جميع الدول

- الأعضاء .
- ودعت هذه الإجراءات إلى الحاجة لتفصيل عملية التعرف على هوية العميل ، وقـــوانين التطابق ، والملوائح المرتبطة بالعمليات التي تبدو مرتبطة بفسيل الأموال مع السلطات التي تقوم بتنفيذ القوانين .
- الإعسلان عن هذه المبادئ الصبح أكثر اقتاعاً ومسلائمة خاصة من المتخصصين في القطاع وتمريفاته وتماينه وتماينه الشامل في حفظ الوثائق والقرارات في المديد من الأدوات التي تخساطب نفس الأشخاص.
- ويشكل عام هان إعالان مده البادئ يعتمد على مده البادئ يعتمد على الراء البتك على وضع إجراءات فعالة للتأكيد على أن جميع الأشخاص الذين يديرون المسمل في مؤسساتهم معروفة عن تلك المامالاتهم، أما تظهر غير شرعية يجب

- تجنب ها ، لذلك يجب تحسقيق التعاون مع السلطات التنفيذية .
- إن إقرار هذه المبادئ وثيقة
   لا تعتبر قانونية ويعتمد
   تطبيقها على المارسات
   المحلية والقانونية

## إعلان هذه المبادئ يشمل:

- إن بسعض الخطوط المريضة السياسات و المريضة السياسات و اجراءات إدارة البنك يجب أن تؤكد أنها الإجراءات تطبيقها داخل مؤسساتهم بأسلوب يساعد على الحد من غسيل الأموال من خلال الأنظمة البنكية .
- التعرف على هوية العيل: يجب التصرف على هوية العميل بأسلوب يؤكد أن المصلل بأسلوب يؤكد أن كقنوات للأموال المجرمة ، لذلك يجب على البنوك المسئولة أن تبدل جهوداً حقيقة لتحديد هوية كافة عمالاتها الذين يسمون على النحصول على الخدمات التي تقدمها تلك البنوك.
- ٣ ـ النطابق مع القانون :
   يجب أن تؤكد إدارة البنك

أن العمل يتم طبقا لأعلى مستوى من الأسس الأخلاقية وأن اللوائح و القسوانين التي تحكم العمليات المالية تلتزم بها .

التعاون مع السلطات التنفيذية للقانون :

يجب أن تتعاون البنوك مع السلطات التتفيذية المحلية ، عن طريق تشريعات خاصمة بسرية بيانات العميل .

و الالتزام بإعلان العبادئ:
يجب أن تتبنى كافه
البنوك سياسات تتضمن
مبادئ توضع فى شكل
إعلان يؤكد أن جميع
الماملين فيها مهما كانت
مواقعهم قد أخطروا بتلك
السياسة فى هذا

قوة العمل للمهمات المالية FATF (15/6/1989):

• مند أن بدات نشاطها بواسطة الدول الصناعية السبع الكبرى تم تأسيس قوة العمل للمهمات المالية بعضوية ٢٦ دولة ، و قد قامت يتطوير إستراتيجية الكافحة غسيل الأموال ، وهذه الإستراتيجية تقوم

على أربعين توصية نشأت على أسس وطنية شرعية تكافح غسل الأموال في دول عديدة .

- تناقش التوصيات الأربعون لقوة العمل للمهمات المالية عسداً كسيسيسراً من الموضوعات الضرورية اللازمة لأى برنامج همال لكاهجة غسيل الأموال.
- و والنسبة لقوة العمل ،
  يت سع الجال لمثل هذه
  الاتفاقيات المبرمة والتي
  ينتج عنها معاهدات عن
  السرية البنكية وهذا يعتبر
  عبئاً كبيزاً على البنوك في
  التعرف على عملائها "
  اعرف عسميلك "، وأن
  تكون مدارمة للتحقق من
  مصادر النقود المودعة.
  - متاك اقتراحات لأسس اكثر صرامة لمكاضحة غسيل الأموال قد تم صياغتها من قبل قوة الممل للمهمات المالية عروض لتشكيل ضرق منظمة التطبيق القوانين وتلقى مسئولية جنائية على المؤسسسات للإبلاغ عن العليات المشية فيها: -

- وعلى سبيل المثال فضى الوقت الحالى يعتبر و موظفى المؤسسات المائية هم المسئولون قانوناً في الولايات المتحدة الأمريكية وفى كافة دول العالم التي تطبق نظم غسيل الأموال. توصيات قوة العمل للمهمات المائية:
- بجب على كل دولة اتخاذ خطوات اتضافية فيينا والتصديق عليها
- يجب ضهم قوانين سرية المؤسسات المالية لكى لا تؤثر سلساً على تطبيق التوصيات.
- يجب إخضاع المؤسسات المالية بقدر الإمكان وكذلك جميع الماملين فيها إلى المسائلة القانونية
- يجب أن تطبق التوصيات ليس فقط على المؤسسات المالية بل على المؤسسات الفير مالية .
- لا يجب على المؤسسات المالية أن تحست غط بالحمايات مجهولة الهوية أو حسابات الشخصيات وهمية.
- يجب على المؤسسسنات

- المائية أن تأخذ مسئولية الحسصسول على أسس الملومات الصحيحة عن هوية الأشخاص المفتوحة حساباتهم بتوكيلات.
- يجب على المؤسسات المائية الاحتفاظ بسجلات ومستندات العسمليات المشتبه فيها لفترة لا تقل عن خمس سنوات.
- يجب على المؤسسسات المائية أن تولى اهتماما خاصاً لكافية العمليات المسقدة الكبيرة وغير المتادة ، والأشكال غير المتادة من العمليات والتي لا تحمل أي شيرعية المتصادية أو أغيراض قانونية .
- إذا ما اشتبهت المؤسسة المائية في أي عملية يجب أن يكون مصرح لها قانوناً الإبلاغ يحسيسادية عن الممليات المشتبه فيها للسلطات المختصة .
- لا يجب على المؤسسات المائية تحذير عمائهم عندما يتم الإبلاغ عنهم إلى السلطات المختصة .
- يجب على المؤسسات
   الماليسة تطوير برامج

- مكافحة غسيل الأموال كحد أدنى بالأساليب التالية:
  - (1) السياسات الداخلية.
- (ب) التخصيريب الداخلي المعتمر للعاملين.
- (ج) التفتيش والراجعة الداخلية وذلك لاختبار النظم
- يجب على المؤسسسات المالية التاكيد على فروعها الداخلية والخارجية تطبيق نفس الإجراءات.
- يجب على الدول توظيف وتيسير النظام الممول به في البنوك والمؤسسات الماليسسة ويجب على الوسطاء تقديم تقارير عن تحويلات المملة الخارجية والتي تزيد عن مبالغ ممينة مقومة بالمملة الحلية .
- یجب علی السلطات التی
  تقوم بالرقابة علی البنوك
  والمؤسسات المالیسة أن
  تتاكید أن هناك براسج
  وسیاسات قد تم وضعها
  لمراقیة غسیل الأموال.
   یجب علی السلطات
- يجب على السياطات المختجية أن يقوم بإصدار دليل إرشادي.

- يجب تقدير التدفيقات المالية مهما كانت عملتها والناتجة من المصادر المختلفة بالخارج والمرتبطة بالرقسابة الدولية وذلك لتحسين الدولية وذلك لتحسين التحليمات الدولية والتحكم فيها.
- یجب آن یکون هناك سلطة لاتخاذ الإجراءات الفوریة رداً على الدول الأجنبیة بخصیوص التجمید واجیراءات المصادرة والمتلكات الأخرى
- يجب أن يكون لدى الدول والتشريعات الصالحة لتبادلها مع الدول الأخرى.
- يجب أن تجــرم كل دولة
   عمليات غسيل الأموال.
   بالرغم من وجــود أسس
- دولية لمكافحة غسيل الأموال طبقا لتصريحات السيد /جيان سبريتياس رئيس قوة العمل للمهمات الأربعون تقطى الإجراءات القانونية والمائية والرقابية والتفيذية والدولية التي يجب أن تتبعها الحكومات للكافحة غسيل الأموال.

- لقدد أصسب حت هذه التوصيات التي أصدرت أولاً عام ١٩٩١ وروجاعت في عام ١٩٩٦ مقبولة دولياً في هذا المجال ولقد ساعدت عمليات الرقابة لقوة العمل للمهمات المالية وخاصة عمليات التقييم الشاملة ، تيسير التشريع للقوانين المتعلقة بفسيل الأموال في العديد من الدول الأعضاء.
- ولقد شجمت قوة العمل للمهمات المالية FATF المهمات المالية تشكيل لجنة إقليسمية لكافحة غسيل الأموال والتي عسمات بدورها كقاط محورية لمبادرات مكافحة غسيل الأموال في هذه الأقالية.
- وأخيراً طلبت حكومات الدول الصناعية السبع الكبرى والتى اجتمعت في دينفير في يونيو 1947، من قوة العمل للمهمات المالية ليس فيقط أن تستمر في عملها الحالى، لكن أن تقوم أيضاً بفحص وسائل تطويرها على مدار المنوات المقيلة.
- أصبحرت قبوة العسمل

- للمهمات المالية FATF عنص حديثاً تقريراً سنوياً خاص يبحث في ما وراء التقارير الدبلوماسية التي تشير هو وضع ضغوط أخلاقية للتساكسيد على يمض الخطوات العملية اللازمة التي تتسوافق مع أهداف المهمات المالية .
- أشار التقرير الأخير الصمار عن قدوة العمل للمهمات المالية ATF المن أنه قد طرأ تفيير في أهداف غاسلي الأموال نحو: غاسلي الأموال نحو: مكاتب المعرافة ، شركات التامين ، واستخدام الوسائل الالكترونية في تغير العملة بشكل مطرد ، وذيك لأن القليل منهم على

- دراية بالاستثمار في بورصة الأوراق المالية ، وتعتبر شبكة الانترنت محط الاهتمام وقد اوحظ الإقسبال المترايد في استخدامها وأصبحت النقود الإلكترونية أيضا .
- و وهناك عنصر جديد هو محولي الأموال : وبالتالي فالمؤسسات المالية الفير بنكية مسوف تؤدي نفس الخدمة للمستفيدين المناون لا يملكون حمسابات بنكية ، وغالباً ما يستخدمون غاسلي الأموال هؤلاء المحولين ، وهذه الممليات أصبحت ذات انتشار واسع .
- ويلقى التقرير الضوء على الاحتياج لتخصيصين أمثال الموثقين والمحامين والمحامين الخبراء الماليين ويلقى التقرير أيضاً توكيلات المقاولات والكازينوهات وتجار الجواهر.
- ومن الإنصاف أن نقول بأن قوة العمل للمهمات المالية FATF بضريقها الصغير قد حققت إنجازاً كبيراً ،

على مسستوي المالم بتمييرات غسيل الأموال وانسجام وتوافق الجهود المبدولة من قبل كل دولة. • وقى فىبراير عام ٢٠٠٠ قررت قوة العمل للمهمات الماليـــة FATF تعليق عضوية النمسا باللجنة في يونيو ٢٠٠٠ إذا لم تتخذ إجراءات ضد دفاتر التوفير غير معلومة الهوية ، و ذلك ضمن سياستها للأعضاء الذين لا يقومون · بتطبيق التوصيات الأريميون ، وقيد قيامت الحكومة النمساوية باتخاذ الخطوات المناسبة لتوافق هذه المتطلبات الخاصة بقوة العمل للمهمات المالية FATF لتجنب تعليق عضويتها

على الأقل في نشر الوعي

من أهم ما تم إنجازه في الفسرة الماضية إعطاء المستحسوية الدائمة للأرجنتين والبرازيل والمسيك و تطوير وجودها الإقليمي وتحسين نظم مكافحة غسيل الأمسسوال في الدول الأعضاء خاصة النمسا.

■ لقد استكملت ا FATF ? أول إعالات لها لتطوير العامل مع الدول غير المتعاونة في معجال الإرهاب ومن المهم ملاحظة ما اعتبرته قوة الدول الغير متعاونة .

وبناءاً عليه أصبحت المهمة الرئيسية لقوة العمل للمهمات الماليسة تركسز في الوقت الحالي على ثلاثة مجالات:

- نشر رسالة مكافحة غسيل الأموال لجميع القارات والأقاليم في جميع أنحاء العالم.
- تحسين أسلوب تطبيق التوصيات الأريمين على مستوى الدول الأعضاء.
- تقوية عملية مراجعة طرق غسيل الأموال وأسسها .

## المصبادر:

 ١ - د حمدى عبد العظيم ، (غسيل الأمدوال في محمسر والمالم الإمدامي )، التاشير المؤلف، الطبعة الأولى ١٩٩٧

٧ ـ جامعة الأزهر ، مركز صالح عبد
 الله كامل ، حلقات نقاشية حول
 :التسوية من الثال الحسرام ،
 سيتمبر ١٩٩٩م.

٣ \_ مقالات من النت .

٤ ـ مبحـمد.عـبد الحليم عـمـر ،

- (التوبة من المال الحرام) ، ورقة عــمل مــقــدمــة إلى الحلقــة التقاشية ـ مركز صالح عبد الله كامل ـ جامعة الأزهر ، سيتمبر ۱۹۹۹ م
- ٥ ـ الشبكة القانونية العربية هروع
   القانون .
- آ مؤتمر الأكاديمية المربية للعلوم
   المالية والمسرفية الذي عقد
   بالقاهرة في الفترة من ١٣ إلى
   ١٥ يونيه ٢٠٠٤
- ٧ ـ من جوريسيسيديا ، الموسوعة
   الحرة على النت .
- ٨ أسس منظمة التعاون الاقتصادى والتنمية :أحمد فاضل.
  - www.alrakoba.com\_4
- ۱۰ ـ وقع شـركــة ACM ملى النت http://ar.acmarkets.com
- ۱۱ ـ دراســـة قـــامت بإعـــدادها المؤسسـة العـرييـة نضــمــان الاستثمار في ۲۰۰۲/٥/۱۱ .
- ۱۲ \_ أروى الفاعورى ، جريمة غسيل
   الأموال ، مرجع ص٣٥-٢٧ .
- ۱۳ ـ د محمود نجيب حسنى ، شرح قانون المقويات \القمم العام ، ص٧٧ .
- ١٤ \_ د محمود نجيب حسنى ، شرح قانون المقويات / القسم العام ، مرجع ص٤٠٤ .
- محمد الصياغ ، ظاهرة عسيل الأموال غير النظيفة ، ص٢٨ وما بعدها .
  - \*\*\*\*\*

# غسيل الأموال **مصليا ودوليا**

## دکتـــور / سمیر سنعد مرقس

محاسب قانوني ومستشار ضريبي - مدير عام بمصلحة الضرائب (سابقاً) أستاذ المحاسبة والضرائب بالجامعة الأمريكية - أستاذ بالدراسات العليا بكلية التجارة جامعة الإسكندرية وكلية التجارة بدمنهور - أستاذ بالمهد العربي للتكنولوجيا المتطورة - مدرس بالجامعات العربية (سابقاً ) زميل جمعية الضرائب المصرية . عضو جمعية الحاسبة الأمريكية AAA

#### المصودب غسيل الأموال:

- يشير مصطلح غسل الأمدوال إلى عدمليدات تحويل أموال غير شرعية ولكنها تظهر في شكلها الخارجي بشكل قانوني ومشروع ، إضافة إلى ذلك ، اختضاء عدم مشروعيته دخولها واستخدامها .
- هدف عملية غسل الأموال هو تحويل الأموال الناتجة عن الممليات غمير المشروعة أو المرتبطة بها لتأخذ شكلاً مشروعاً.
- غيسل الأموال هو مضموم عام وشيامل ، يحيتوى على ثلاث مراحل ،
- مرحلة الإيداع أو مرحلة
   مسا قيهل الغسسل ، أى

## التعامل المادي النقدي .

- مرحلة التراكم أو مرحلة الفسل نفسها وهي عملية تحويل الأموال من خلال حسابات متنوعة لإخفاء وتعتيم حقيقة مصادرها.
- مرحلة التكامل: أو إعادة الاستخدام وهي مرحلة غسل الأموال من خلال مؤسسات مالية وقنوات شرعية .

وفى هذا التسوقسيت تصبيح الأمسوال مجمزة اينتم تمويلها من خلال بنك ما لتجد طريقها لتصبح أمسوالا سعلة التماول .

(لا تلفت الانتباه ، ولا تعقد الأمور واستخدام وسطاء معروفين ).

معروفين ). تعتمد استراتيجيات غسل

الأموال على عمليات مالية ذات عائد مرتفع ومغر لجذب المؤسسات المالية المشروعة لتتمكن من التحرك من خلالها .

تعمل عمليات غسل الأموال من على تحسويل الأمسوال من القتصاد غير مشروع في عمليات استثمارات مرحب بها ويحتاجها الاقتصاد الشسروع ، ويشكل عسام تظهر في أشكال عمليات تظهر في أشكال عمليات مائية على مستوى عالى وذلك على مدار ٢٤ ساعة يومياً .

عملية الدخول للنظام المالى أصبحت الآن حالة من إحياء عناصسر من رجسال المال والاقتصاد، لتطويعهم في

تحويل رؤوس الأموال الفيبر مشروعة يقيم ضخمة بدون أن تستفرق وقتاً في فحصها والاطلاع عليها.

## هناك تنعسريف واف أطلقت مسعسمسد لوكسمبورج للإدارة النقدية .

" كل عمل منفصل يتضمن اخفاء ، استعواذ ، امتلاك ، استخدام ، استثمار حركة ، حماية أو تحويل للثروة يجرمه القانوين أو أي إجراء مخالف لنصوصه "

الشروع في عمليات غسل الأموال تكون مسيوقة بأعمال مخالفة للقوانين ( مثال : عسمليسات الاتجسار في المخدرات) وبالتالي فإنها تتضمن بشكل أو بآخر على عمليات إجرامية .

# لذلك لا توجد ضوابط أو قيبود على. الأصول التي يمكن غسلها .

عملية فسل الأموال لا تتوقف ، مهميا كسان عسيد الخطوات أو التحصوبلات التي تمت في العمليات الغير مشروعة ، فإن هذه الإجراءات لا يمكن أن تكون شــريفــة "في نظر القانون".

في مجال غيسل الأموال لا پوجــــد "<u>وسف</u>" وذلك هـو الاختسالاف الأسساسي مع القوانين المطبقة.

يستخدم هذا المسطلح ليشمل تجبارة المخدرات ولكنه أيضبأ يشمل مجالات تجارية أخرى مثل تجارة السلاح والإرهاب وبالتالي القساد لذلك يجب أن يتعامل مع مصطلح "غسل الأموال" بشكله الأشمل.

## كيف تتم عمليات غسل الأموال

من أفيضل الطرق لايجياد مؤسسة مالية إجرامية هو أن يكون لها أساس قانوني .

تتم خطوات عسليات غسل الأمسوال وتجسارة المخسدرات والجراثم الخطيرة الأخرى في أي مسوقع من مسواقع الاقتصاد الشرعي ، والسؤال هو ... هل يمكن أن يستخدم مجال أعمالك الخاص في عمليات غسل الأموال ؟ هل هناك ما يوقعك في عمليات غنسل أمبوال أو عبمليبات تجعلك محلاً للاشتباهات ؟.

يمكن لعمليات غسل الأموال أن تُظهر تقسها في عبدة

نماذج ، في تنسل غيسل الأموال تتغيير باستمرار ، وبشكل عملى ، وذلك لأنها عبارة عن عملية مركبية من عدة عوامل دلالية أو عمليات مريبة ريما تحمل في ظاهرها شئ يدل على أن ما يحدث يتضمن عمليات غسل أموال . من المهم أن تبلاحظ أن الأشكال التالية للمراكز المالية تمتير محط أنظار غاسلي الأموال :

- ارتفاع (إجمالي المنتجات الداخلية) لكل فرد.
  - مدرية القوانين البنكية .
- اتصاه الحكومية حييال عمليات غسل الأموال .
  - عمليات السويفت .
- غياب الصراعات (حرب العصابات).
  - غياب الفساد .

يمكننا عسرض بعض الدلائل التهالسية والتي يمكن أن تعدلي دلائل عن وجيود عمليات غسل أموال مع الغلم أن هنده القائمة ليست شاملة، العمانيات التى تحمل خطر غسل

### الأموال.

- عندما تدار بطريشة ما للوصول إلى أهداف غير قانونية ، وعندما لا يكون هناك هدف غيير
   اقتصادى أو عندما تظهر في صررة بعيدة عن المفاهيم الاقتصادية .
- عندما يتم سحب الأصول
   التى تم إيداعها (إيداع
   وسنسحب) إذا لم تكن
   الحركة المادية لحساب
   المميل تظهر شئ آخر
   غير ذلك
- عندما يتع تحويل ما في
  الدائرة الطبي عية
  للمعاملات البنكية للعملاء
  ولا يوجد هناك تفسير
  واضح لاختيار العميل
  لهذا البنك بالذات لمثل
  هذا التحويل بالذات .
- عندما تكون نتـائج هذه العمليات على نوع ما من الحسـابات الغـيـر نشطة وتصـيح الأكثر نشاطاً ولا يوجد تفسير واضح لذلك.
- طلبات المحيل الإصدار
   أوامر دفع بدون استخدام

- حساباته لكن عن طريق حسابات البنك أو طرف المراسلين أو الحسابات المتوعة .
- الاستخدام الفير كامل المتسهيلات البنكية ، الكبيرة مع عدم إبداء الاهتمام من قبل العميل بمعدل الفائدة المرتفع على هذه المبائغ المنوحة له .
- الحسابات المفتوحة بأسماء مسحامين أو مسحاسبين ممن لهم توكيلات ويعملوا لحماب طرف ثالث .
- التحدويلات المتكررة بين
   حسابات خاصة وحسابات
   شركات ، ويكون المتحكم
   فيها هو نفس الشخص
   صاحب الحساب الخاص.

### سمات العمليات الغير عادية

- الضروع ، التي يتم فيها
   عدد أكبر من الممليات
   النقدية أكثر من المعاد في
   أن وأحد .
- دین متعشر وضحاه یتم
   مداده بدون تقسین مقنع.

- استخدام حسابات مفتوحة بأسماء غير صحيحة أو حسابات رقمية لإجراء عمليات تجارية بواسطة تجار أو مؤسسات صناعية أو تجارية كبرى.
- حسابات شركات حيث تكون العمليات سواء كانت مدهوعات أو سحويات ، نتم نقداً وليس باستخدام وسيلة أخرى للدهع .
- الإيداعات النقيدية التي تتم ليسلاً بماكسينات الصراف الآلى لتجنب التعامل مع موظفى البنك.
- الإيداعات أو السحويات المتكررة لمبالغ من حساب شخصى مفتوح لا تتناسب تلك العمليات مع نشاط صاحب الحساب .

عمالاء لهم عدة حسابات

في بنوك مختلفة في نفس المدينة ، خاصة إذا ما كان البنك على علم بان تلك الحسابات لمميل واحد قبل إصدار الطلب بأمر التحويل .

 الإفصاح الفير ممتاد آر إعادة فتح حسابات باسم نفس الممالاء أو بأسماء أعضاء عائلته بدون تتبع للأسباب التي استدعته لعمل ذلك .

### عمليات الاستثمار

- شراء أوراق مائية مودعة طرف بنك ، عندما لا يكون ذلك متناسباً مع حالة العميل .
- طلب العصلاء من إدارة أمناء الاستثمار لاستثمار مبالغ غير مصروف مصادرها أو لا تتاسب مع حالة العميل مقدم الطلب
- شراء أو بيع أوراق مائية
   بدون هدف واضح أو في
   ظل ظروف تظهر عادية
- عمليات معتمدة على
   ضمانات أو قروض من
   إحدى الشركات التابعة ،
   أو شركات مرتبطة ببنوك

- أجنبية موجودة في بلاد تشتهر بتجارة المخدرات .
- الشراء النقدى للسندات من قبل أشخاص يمتلكون من الباطن الكتير من الأصول المروضة للبيع.
- الاستشمار القائم على
   أسس الثقة في شركات غير مدرجة على قوائم البورصة والتي لا يمكن للبنك تحديد نشاطاتها .

## العمليات العالية

- عمیل مقدم من ضرع بنك بالخارج ، أو شركة عمیلة ، أو بنك آخر كاثن فى دولة تشتهر بتجارة المخدرات .
- استخدام الاعتماد السنتدى أو وسائل أخرى لتمويل حركة الأموال لدول معينة بالرغم من أن مثل هذه التحويلات لا تمت بصلة للنشياط الطبيعى للعميل.
- العملاء الذين يؤثرون على المعادية والأساسية متضمناً تلك والأساسية متضمناً تلك

- التحويلات الالكترونية التى لا يمكن تمريفها على أنها عمليات تتم لأهداف محددة أو تلك الحسابات التى عام مدفوعات أساسية من دول مرتبطة بشكل عام علماليات إنتاج وبيع المخدرات .
- العملاء المعروف نشاطهم ويقومون بعمل تحويلات منتظمة لحسابات مفتوحة ببنوك بالخارج .
- التقدم بطلبات لإصدار شیکات سنیاحیه أو شیکات مصرفیة أو منتجات بنکیة أخری قابلة للتداول.
- افتتاح مكاتب تمثيل بدون
   هدف واضح أو لفسرض
   اقتصادى

## العمليات

# التى يتم تورط شركا. فيها

- تغيير ملحوظ في أسلوب
   حياة أحد الموظفين ،
- تغيير في الخدمات التي يقدمها الوظف أو فرع ما

، على سبيل المثال مندوب
ييح يبيح منتجاته نقداً
وهجاة تزيد نسبة مبيعاته
بطريق غير متوقعة

 أي عملية يتم فيها اشتراك أي موظف وتكون هوية المستفيد النهائي أو الشريك غير متوافقة مع طبيعة هذا النشاط.

## عمليكت الانتميان

- العملاء الغير متوقع
   وفائهم بالدين .
- طلبات الشروض المدعومة بضمان بنك أو من طرف ثالث إذا لم يكن أصل هذه الضمانة غير معروف أو إذا لم تكن هذه الضمانة لا تتناسب مع حسالة العمان.
- تقديم ضمانات من قبل طرف ثائث ، غير معروف للبنك ، وليس لهم علاقة وثيقة بالمملاء وليس لديهم أسباب منطقية لتسقديم مسئل هذه الضمانات .
- € طلبات القروض المسعوبة

- بتقدیم ضمانات فی صورة شهادات إیداع مصدرة من بنك خارجی .
- إيداع مبالغ كبيرة
   كضمانات اثتمان بدون
   معرفة مصدر هذه المبالغ
   المودعة أو تقسير ذلك .

# العمليات التي تتم عن طريق وسطاء

- بجانب شركات الواجهة ،
- يجب مسلاحظة المسدد المتسزايد في الوسطاء القسادرين على التعلور في عمليات غسل الأموال مثل المسلمين ، المساسبين ، الاستشاريين الماليين ، الشركات المتعانية .
- الشركسات المسدرة للفواتير.
- الخيلات : مع كون غسل الأموال هو حقيقة محاولة دمن الأموال القيدرة في النظم عن طريق تقنيات عديدة ومتسمة يمكن أن تتضمن الآتى:
- تحويل النقسية إلى فشات

- من العملات الصغيرة . .
- تمويه واستحواز الأنشطة الصفيرة .
- توریط مـــوظفین أو مؤسسات فی جراثم .
- استمرار عمليات التحويل للأموال خاصة من خلال دول لا يوجد فيها قوانين بنكية مسارمة offshore . centers easygoing
- الأعسداد الهسائلة من العمليات التي تتم بنجاح لكي يتم إعدادة الأحداث إلى مجراها الطبيعي، وكلما ازداد تنوع الأدوات الستخدمة مثل الشيكات السياحية ، وقوس الأموال ، السندات كلما زادت صعوبة تتبع مصدر هذه الأموال .
- حالة إتمام عملية غسل الأسوال فإنسا لا تزال تحتاج أن تصل إلى مرحلة اكتساب سمة الاحترام، وذلك يتطلب خطط القتصادية ومائية معقدة .

وبالرغم من ذلك فسفى

يتبنى غاسل الأموال من سوف يقوم بدور الفطاء لهم بمسهولة والذى سوف يبرر استحوازهم السيولة التقدية ، على سبيل المثال ، من تتم لهم دورة رأس المال بصورة شهرية السيارات ، محلات المتظيف المحلات البقالة ، الكازينوهات المحلات التنظيف ، محالات البقالة ، الكازينوهات ، محالات البقالة ، الكازينوهات ، محالات التحف ، مكاتب الصرافة .

يتبنى غساسل الأصوال من سوف يقومون بدور الفطاء لتبييض الأموال الواردة من الخارج من خلال أصحاب أعمال الاستيراد والتصدير، غاسل الأموال الأفراد مثل مستشارى الاستثمار، وقد يستخدم غاسلى الأموال ايضاً المؤسسات المالية كواجهة لهم شركات وهمية، شركات وهمية، شركات وهمية، شركات ضامنة، شركات

بعد ذلك يقوم غاسل الأموال

بالتابعة في داخل المجتمعات المرقية ( الغير مستخدمة لقـوانين أو نظم مسارمـــة ) وذلك لتــمكن من تجنب أى تسجيل لتحويلات دولية لأن هذه المجتمعات تعتمد على الثقة والساطة .

سوف يقوم غاسل الأموال باستخدام أسماء وهمية / أو أسماء مشكوك فيها عن ما هو مسلاحظ داخل البيشة المحيطة .

- موظف يتعايش من مصادر غير مصصادر دخله المعروضة.
- مـوظفون لا يقـومـون
   بأجازاتهم .
- أزدياد ملحوظ وغير متوقع
   في مصادر الدخل

# غاسل الأمسوال يمكنهــم تغيير أســاليبهم

غاسل الأموال هم شخصيات تتسم بالذكاء ، من المشاهير ، ذو سمعة طيبة ، من أصحاب الشهادات العليا .

لقد اكتشف قدادة تجار المحدرات والجرائم المنظمة

أنظمة جديدة لفسل الأموال وذلك تجنباً لاكتشافها ، بعبارة آخرى يمكننا القول بأن ظاهرة تحويل الأموال لبنوك سويسرية قد اختفت .

هناك أسلوب يشتهر به كبار ألحف درات وهو شراء أشياء مثل الكحول والأدوات والذهب ثم إعادتها معهم إلى بلادهم، ثم يتم بيع هذه الأشياء بأسمار أقل من سعر السوق وينما هم يخسرون من ٢٠ — ٣٠ بالمائية من الحقيقية هي الأموال الغير مكتشفة .

اكثر من ذلك ، لقد أصبحت منظمات الجراثم الدولية اكثر تورطاً فى برامج الخصخصة ، فهم يقومون بشراء البنوك ذات الملكية الخاصة وشركات الاتصالات ومراكز الخدمات كواجهة أو كغطاء لعملياتهم السرية

أما عن أحدث التقنيات لإخفاء النقدية فهو استخدام "النقود الالكترونية" وهي مازالت في طور التجرية وهي

عبارة عن كارت يعتوى على شريحة ذكية تحتوى على النقود يمكن تعبئتها عن طريق التليضون أو مساكينة البنك آخر ويمكن ان تحول من كارت إلى حجم مشتروات ولا توجد وسيلة لتتبع تحويلات مثل سجل لمثل هذه العمليات لأنها تتم عن طريق الفيزا والماستر كارد ويمكن بعد ذلك تحويلها أخر ويمكن بعد ذلك تحويلها أخر الشراء بواسطتها .

## من هم الأشفاص الحنيين

كل شخص وكل هيئة مسئولة ، سواء كانت شركة شقيقة ، أو بنوك أو شركات استثمار أو أمناء الحفظ وبالطبيعة تتح المسئولية الأولى على عاتق المتخصصين الماليين والخاصمين للمتوانين التي تختم معرفة هوية العميل .

ولأن الأموال القسولة مرتبطة بمرورها على الأنظمة البتكية وفإن جميع العاملين بالبنوك تقع عليهم مستولية خاصة في هذا الخصوص .

ولذلك فإن مكافحة غمل الأموال هي واجب قومي والتزام إجباري على موظفي البنوك .

ولقند أصبدر منؤتمر الدول الصناعية السبم الكبري (G7) عام ١٩٩٤ التوصيات الآتية : - لقد أزعجتنا زيادة نمو ممدلات الجريمة المنظمة عالمياً ، بما يتضمن غسل الأموال واستخدام الوسائل غير المشروعة للتحكم في الأعمال الشروعة ولكي نصل إلى هدفنا ، يجب أن نتــفق على أن الأسس البنكية يجب أن تطبق من خالال أعنضاء لجنة قاوة العمل للمهمات النائي .... FATF ( انظر : الأجراءات على الستوى الدولي ) والبلاد الأخرى التي يوجد بها مراكز تجمعات مالية ،

وإذا ما تطرق أحد إلى النظم البنكية وصناعة الخدمات المالية ، يجب أيضاً التطرق إلى نظم التنامين ، والتي لم يسبق التطرق إليها إلا بشكل بمسيط ، وذلك بناءاً على

أحدث تقرير للـ FATF (قوة العمل للمهمات المالية) والذي يتم تحديثه بشكل سريع .

بدون شك لقد أصبحت تجارة المعقبادات في محمط أنظار غاسك الأموال ، فعند شراء عقار بسمر أعلى من سمر السوق ، من له حق ســؤال المشترى لماذا يقوم بعمل ذلك؟ هل سوف يستعلم السمسار عن أصل هذه البالغ ؟ لقد أصبحت المقارات الآن مجالاً أقل جاذبية مقارنة بالسنوات الماضية وذلك بسبب تميثر هانون التضخم المالي ، وذلك على الأقل في بمض من الدول الصناعية السبع الكبرى ، أمييحت بمرصة الأسهم تأخذ الاهتمام الأكيس ، وهنا يجب أن نسسأل لماذا ؟ يجب أن نجسزم بأن لفظ "السبوق" وهو لفظ دولي ، ذو سيولة عالية ، مجال جذب كبيس ، على الأقل في الوقت الحالى ، حيث يمكن أن نجد العمليات الأساسية قائمة على أسس مؤمنة .

قصيرة من الصفات الأساسية التى يجب معرفتها وهى "إذا أردت أن تغير العالم ، فابدأ بنفسك" إن الشخص الذى يقوم بعمليات غسل أموال يتوافر فيه على الأقل ، بعض من الصفات الأساسية الآتية:

المرحلة أن نستشهد بقائمة

- عدم الأثاثية -
  - النزامة .
  - الموضوعية .
    - المستولية .
      - الانفتاح .
      - الأمانة .
         القيادة .

"الفساد موجود في المجتمع السعاد موجود في المجتمع شي ما خطأ في الملاقة بين المجتمع والحكومة ، وبها نقرأ عنها يومياً في الصحف المساد ظاهرة شائمة ، المسامة حيث يحل مسحل المنامة حشع خاص التعلم التي تتسم بالنزاهة القومية إذا عم فيها الفساد طإنها تؤول إلى التهاوى ، ومع ذلك فإن مسحارية المساد ليست النهاية في حد ذاتها

لكن الصراع ضد المحظورات جزء من هدف خلق جو أكثر فاعلية لحكومة عادلة ونظم مائية فعالة .

" الهدف ليس هو الوصول إلى الحكم الصحيح ، لكن الهدف هو تحقيق ازدياد الأمانة الأصلية "

## ما هي مسئوليتنا الشخصية

بدون شك يجب أن نمنع غسل الأموال وأن نقدم بكافة الطرق والوسائل الشرعية المسادرة للتساكسد من أن المسادرة للتساكسد من أن بالندات ، تطبق إجسراءات مناسبة للتعرف على هوية العسمسلام ، للإخطار عن المسلمات الشتبه فيها للمسلمات والنظم الداخلية

ذلك يتطلب أيضاً آن نمنع استغدام الأنظمة المالية في عمليات غصل الأموال ، تلك التي تنتج عن النشاطات الإجرامية عامة وتجارة المخدرات بشكل خاص ، وهذا يتطلب مساعدة إدارية وتقنية

بفـــرض خلق أسس تـلائم مكافحة غسل الأموال ، تكون مــعـــادلة لتلك الأسس التي يتبناها المجتمع .

# على القطاع المالي أن يلتزم بما يلي :

- إلزام العماد، بتقديم هويتهم.
  - التماون مع السلطات .
- الحــفــاظ على الســرية
   بشكل محترف .

القــصــور هى الاحــتــراف والروتين ، الإهمال والفســاد هم المـــاثق هي مــــثل هذه الأحوال .

# ملخص عام لؤشرات الاشتباه

# أولاء التعامل على حسابات العمِلاء

- الحسابات التي يتم عليها
   دورات نقدية ضخمة بما
   لا يتمشى مع طبيعة
   نشاط العميل .
- التحويلات المتتالية والفير مبررة لحسابات في بنوك أخـــرى (داخليــــأ أو خارجياً).
- استخدام الحساب الواحد لأكثر من غرض لإخفاء طبيعة أو أسباب استخدام

- الأموال الخياصية بذلك الحساب .
- الحسابات ذات التبدق. التقدى الثايت والتي تتعلق بنشاطات ذات تدفق نقدى موسمى (مثلاً الآيس كريم والمثلجات في الشتاء).
- فتح اعتمادات مستندية لا تتمشى مع ثبن البضاعة الحسقسيسقى ولا تبسدو منطقية.
- شتح خطابات ضــمــان وتسييلها بعد مدة قصيرة.
- العملاء الذين يقومون بمتح أكثر من حساب دون أسباب منطقية .
- التحبوبلات التعبدة والمتسالية وخناصة ذات المبالغ المتشابهة.
- الممالاء الذين يتقامسون في إعطاء مسملومسات مطلوبة أو الذين يقومون بإعطاء معلومات صحب التحقق منها .
- طلبات القروض على حسابات غير نشيطة مع تعليحات بالدفع لطرف

- ثالث .
- تحويل الأموال إلى بلاد ذات قوانين صارمة بشأن سرية الحسابات .
- السيداد المكر والشاحيّ للقبروض وخناصية تلك الشكوك في تحصيلها.
- و حجم التماملات التي لا تتحصاشي مع نوع نشباط العميل التجاري .
- تضـخم حـجم نشـاط العميل وأرياحته بما لا يتناسب مع تاريخ تأسيس الشركة خاصة فيما يتعلق بمسمليات الاستتهاراد والتصدير ،
- الرفض أو التشاعس من قبل الوكيل - كالمحامي أو المحاسب أو الوسيط المالي . ومن في حكمهم بإمداد معلومات عن مؤسسى الشـــركـــات (تحت التأسيس) ، وذلك بالتدرع بمدم إفشاء سرالهنة عند استيفاء بيانات التمرف على هؤلاء المؤسسين. .. العملاء الذين يحتفظون

- بحسابات في عدة فروع لبنوك مختلفة في منطقة واحدة ويقومون بتجميع الأمسوال في أحسد تلك الحسابات ومن ثم طلب تحويلها للخارج ،
- و شركاء الممل في مناطق مشتبه فيها .
- العناوين غير المألوضة / الغربية ،
- العملاء الذين يقومون بتحويل مبالغ كبيرة إلى خارج البلاد مصحوبة بتعليمات بالدفع نقداً ، وتلك المبالغ الكبيدرة المعولة من الخارج البلاد تعملاء غيرمقيمين مصحوبة بتعليمات بالدفع نقداً لهم ،
- ورود تحويلات من الخارج بميالغ كبيرة لمنالح أحد المسمسلاء من بنوك أو مؤسسات ماثية أخرى لا تتناسب مع طبيعة وحجم تشـــاطه مع العــــالم الخارجي .
- ورود تحـویلات بمبـالغ

كبيرة مع تعليمات بالدفع نقداً لمستفيدين ليس لهم حسابات بالبنك .

- التحويلات القادمة من والمتجهة إلى دول لا تتوافر لديها نظم تشريمية مناسبة لمكافحة غمل الأموال.
- التحويلات المتالية إلى
   حساب أو حسابات مفتوحة
   بالخارج .
- إيداع شيكات بمبالغ كبيرة يكون المستفيد منها طرف آخــر ومظهــره لصــالح المـميل مع عــدم وضـوح وجود علاقة بين المستفيد والمميل تستظرم ذلك .
- المملاء الدین یعتقطون بعدد من الحسسابات لا تتطلبها طبیعة نشاطهم ، خاصة إذا تمت معاملات علی هذه الحسسابات مع اشخاص غیر دوی صلة واضحة بالعملاء .
- العملاء الذين يستخدمون
   حسب اباتهم في تلقى أو
   تحويل مبالغ كبيرة بسبب

- غير واضح أو ليس لها علاقة بهم أو بنشاطهم .
- وجود مسحويات نقدية
   كبيرة من حساب كان يعد غير نشط ، أو من حساب تم تحويل مبالغ كبيرة إليه من الخارج بصورة غير متوقعة .
- تكرار تحويل مبالغ صفيرة الكتــرونيـــا إلى أحـــــــــــ الحسابات يلى ذلك قيام صاحب الحساب بسحب هذه المبالغ أو تحويلهــا . لسحب آخر في الداخل أو الخارج .
- تعدد طلبسات إصندار شيكات سياحية أو شيكات مصرفية بمبالغ لا تتناسب مع طبيعة وحجم نشاط المملاء
- فتح اعتمادات مستندية بمبالغ كبيرة لا تتناسب مع طبيعة وحجم نشاط المنمسلاء ، أو أن يكون المستفيد فينها أحد العسمسلاء ذوى الصلة الوثيقة بالمعيل بالخارج م

- خصم أوراق تجازية المستفيد منها طرف أجنبى غير معروف بالبنك دون توافر أي مسبرر لخصمها داخل البلاد .
- قسيام العسماد بطلب الاقتراض بضمان أصول مملوكة لآخرين لا تريطهم بهم أية علاقة واضحة أو أن الاقتراض من حيث حجمة أو طبيعة نشاط يتمشى مع طبيعة نشاط المملاء طالبي الاقتراض.
- تماملات المترددين على
   كازينوهات الماب الماثدة
   بالفنادق من خلال مندوبي
   البنوك المشرفة على هذه
   الكازينوهات .

#### ثلثياء عمليات الإيداع النقدى.

 الإيداعـــات النقــدية الممنيرة في عدة حسابات مختلفة ومن ثم تحويلها /

تجمیعها فی حساب واحد.

- الإيداعات النقدية الكبيرة التي يتبعها مباشرة عمبيات سحب / تحويل لـكل أو أغلب تلك الإيداعات دون أسباب واضعة .
- الإيداعات النقدية الكبيرة
   دون سبب واضح
- استخدام بطاقات الائتمان في شراء المجسوهرات الشمينة في البلاد ذات الشهرة بالتجارة في تلك المجسوهرات لتمسويل العمليات الإرهابية والغير مشروعة.
- عمليات الشراء التكررة للشيكات السياحية دون مبرر واضح بمبالغ صفيرة مستكررة أقل من حسود الاشتباه.
- عمليات السداد لبطاقات الاثتمان بمبالغ تقوق الحد الأقــــمى ألمدين / المستخدم دون أسباب واضحة / منطقية

- استخدام بطاقات الاثتمان فی شسراء بضساتع ذات حسجم تجساری ولیس للاستخدام الشخصی .
- قيام العملاء باستخدام
   كافة رصيد بطاقة
   الائتمان ومن ثم قيامه
   بالسداد الكامل وتكرار
   تلك العمليات في فترة
   أقل من فترة السماح
   الواحدة بواسطة البطاقة.
- عمليات الشراء أو البيع للنقــد الأجنبي بمبــالخ
   كبيرة بما لا يتماشي مع طبيعة نشاط العميل
- عمليات الشراء أو البيع المتكررة للنقسد الأجنبى والتي لا يتناسب مجموعها خلال فترات معينة مع النشاط الذي يقسوم به المملام
- الإيداعات النقدية الكبيرة التي يودعها أصحاب الحسابات بأنفسهم أو الأشخاص المفوضين في التعالم على الحساب بما لا يتماشي مع طبيعة نشاطهم .

- الإيداعات النقدية المتكررة التى لا يتناسب مجموعها خـلال فـترات مـمينة مع النشـاط الذي يقــوم به المملاء .
- الإيداعات النقدية المتكررة من قبل جهات مختلفة في حسابات أحد العملاء لفرض غير واضح ودون أن يكون هناك ثمة علاقة بين هذه الجهاث والعميل.
- الإيداعات النقدية الكبيرة التي يتم تحويلها خلال فترات زمنية قصيرة إلى جهة أخرى لا ترتبط بشكل وثيق بنشـــاط المملاء الذين قاموا بتحويلها
- الإيداعات النقدية الكبيرة التى يقوم بها العملاء الذين يستعملون عادة الشيييكات أو الأدوات المصرفية الأخرى.
- الإيداعات النقدية الكبيرة التي يقوم بها المملاء باستخدام آلات الصرف والإيداع الآلي، ومن ثم لا يتحقق اتصال مباشر مغَ

مـوظفى البنك إذا كـانت تلك الإيداعات لا تتماشى مع طبيعة نشاط العميل .

- العملاء الذين يتم التعامل على حساباتهم بهسالغ نقدية كبيرة مع عدم استخدام الأدوات المصرفية الأخرى دون ميرر واضح.
- العملاء الذين يستخدمون
   حسابات متعددة في إيداع
   مبالغ نقسدية يكون
   مجموعها كبيراً خلال
   فترة زمنية ممينة
- الأشخاص الذين يسعون لتبديل كميات كبيرة من أوراق البنكنوت من فشات صغيرة إلى فثات كبيرة دون أسباب واضحة.

## ما هى الإجراءات العمول بها دوليا .

لتحقيق النجاح فى مكافحة إدمان المخدرات من خدلال الإجراءات الموجهة ضد المدمنين أنقسمهم ، وتجار التجزئة ، والهريين ومنفذى بعض المنمليات المحظورة ، قرر المجتمع الدولى الذى

تحول انتباهه إلى حقيقة تجارة النقود ذاتها ، (كمثال : الدخل الفردى ) ولهذا السبب نتساءل لماذا لا نحاول الضرب على مصدر الداء بأن تتخذ إجراءات شاملة ضد غسل الأموال ؟

لقد اتسعت وتعقدت الخطط والاستراتيجيات والاتفاقات الدولية لكسر قيود غسل الأموال لذلك قمن الصعب العمل بها.

لأن غسل الأموال عمل ضخم وليس بالضــــرورة يمكن السيطرة عليه بواسطة الاتفاقات الدولية .

تمتبر اتضافية فيينا والتى كانت بمثابة حجر الزاوية للوقسوف على مكافسحسة المخدرات نتيجة لثمانى عقود من الجهود المنتية في هذا المجال ونتيجة لسلسلة طويلة من المبادرات والمؤتمرات والتي بدأت كالآتى:

19۰٦ أول مــؤتمر دولى فى شنفهاى عن المواد المخدرة أراد المؤتمر تنظيم الاتجار فى هذه المواد ، إلا أنه قد انهار بسبب نقص التهاون بين

الدول الأوروبية.

١٩١٢ مـ ؤتمر دون هي جـ و ، لمناقشة نفس الموضوع .

1978 / 1970 مسؤتمر جنيف : قررت أريعون دولة الالتزام بوضع حدود معينة لاستخدام المواد المخدرة .

۱۹۳۱ مؤتمر بانكوك : قررت الدول الالتزام بوضع حدود معينة في استخدام المواد المخدرة لإحدى وعشرين عاماً وإعلان النوايا بتخضيض الاستهلاك .

١٩٦١ اتفاقية منع استخدام المخدرات عموماً ، تزامناً مع بداية موجة تأثير المخدرات في الولايات المتسحسدة الأمريكية.

١٩٨٨ اتفاقية فيينا للأمم المتحدة .



اللى بينا أكبر من .. قرض سيارة

قيمة التمويل بتغطى حتى ٧٥٪ من قيمة السيارة والقسط لا يتعدى ٤٤٪ من دخلك.

® السداد حتى ١٠ شهر بأقل سعر فائدة وأبسط إجراءات ومستندات.





www.hdb-egy.con



كشر من ٥٠٠ ماكينة صارف أل

نتشرة في جميع أند الجمهورية لخدمتك

INETHINGS

البنكالأهاىالمصرى

VISA

Welcome and for the state of th